

BAB V

SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI

5.1 Simpulan

Simpulan dari penelitian ini berupa hasil atau *output* dari tahapan analisis data penelitian yang dilakukan pada Proyek Pembangunan Gedung No.34 Bio Farma. Berdasarkan rumusan masalah penelitian dan tujuan penelitian yang telah ditentukan sebelumnya, simpulan dari penelitian ini diantaranya sebagai berikut:

- 1) Didapatkan 19 faktor hambatan yang relevan dari hasil identifikasi hambatan. Diantaranya yaitu muka air tanah tinggi, kesalahan pengaturan tanah bekas galian, keruntuhan tanah permukaan di sekeliling lubang bor, lokasi cor yang belum bersih, produktivitas tenaga kerja tidak sesuai perkiraan (estimasi), kerusakan alat, rendahnya produktivitas alat, keterlambatan pemesanan material, keterlambatan pengiriman material, kualitas material tidak sesuai spesifikasi, subkontraktor kurang optimal, pekerjaan lain yang mendahului terlambat, perubahan desain, kerumitan administrasi antara kontraktor dan *owner*, data desain tidak lengkap, hambatan akibat cuaca, keterbatasan waktu pengecoran, hambatan akses lalulintas, *clear area* karena kebijakan *owner*.
- 2) Didapatkan faktor hambatan dominan dari hasil analisis AHP (Analytical Hierarchy Process) yaitu perubahan desain dan *layout* atas kebijakan *owner*.
- 3) Solusi untuk hambatan dominan berdasarkan hasil studi literatur yaitu mengatasi hambatan tersebut dengan melakukan kontrol perubahan yang terintegrasi, meningkatkan sensitivitas terkait perubahan desain sejak berupa isu, perubahan harus segera diidentifikasi, memastikan instruksi perubahan secara kontraktual dalam Surat Instruksi (SI), apabila perubahan desain memasuki pekerjaan kritis, segera bersiap untuk melakukan klaim permintaan tambahan waktu serta mengajukan klaim biaya atas perubahan volume, merk atau spesifikasi material dan biaya prelim.

5.2 Implikasi

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan dan simpulan yang diperoleh pada penelitian ini, maka peneliti dapat mengemukakan implikasi dari penelitian yang dilakukan diantaranya sebagai berikut:

- 1) Dengan dilakukannya penelitian ini didapatkan temuan berupa faktor-faktor hambatan yang menjadi penyebab mundurnya waktu pelaksanaan proyek hingga menyebabkan kontrak bersifat kritis.
- 2) Hasil perhitungan menggunakan metode AHP dapat menunjukkan faktor hambatan yang paling dominan dan dapat diketahui bahwa keterlambatan yang terjadi merupakan *compensable delay*.
- 3) Dengan adanya alternatif yang dikemukakan berdasarkan hambatan yang terjadi, diharapkan dapat menjadi pengetahuan dan referensi ketika terjadi hambatan yang sama dikemudian hari.

5.3 Rekomendasi

Adapun rekomendasi dari penelitian ini yaitu:

- 1) Dapat dilakukan penelitian lebih lanjut dengan spesifikasi pekerjaan yang berbeda, seperti pekerjaan arsitektur, mekanikal elektrik, maupun pemipaan.
- 2) Penelitian serupa sebaiknya mengidentifikasi faktor dominan penyebab keterlambatan yang dapat memperlihatkan dampaknya terhadap biaya pelaksanaan proyek.
- 3) Perlu dilakukan penelitian mengenai solusi untuk hambatan pada pelaksanaan pembangunan gedung lainnya seperti gedung untuk pusat perbelanjaan dan gedung untuk sekolah/rumah sakit.