

**PRESTASI OLAHRAGA NASIONAL DITINJAU DARI ANGGARAN
KEMENTERIAN PEMUDA DAN OLAHRAGA TAHUN 2020-2022**

SKRIPSI

diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar
Sarjana Olahraga (S.Or) Program Studi Ilmu Keolahragaan



oleh:

Abdul Rafi Akhimullah

1905528

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
FAKULTAS PENDIDIKAN OLAHRAGA DAN KESEHATAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2023

HAK CIPTA

PRESTASI OLAHRAGA NASIONAL DITINJAU DARI ANGGARAN KEMENTERIAN PEMUDA DAN OLAHRAGA TAHUN 2020-2022

oleh:

Abdul Rafi Akhimullah

Skripsi yang diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Olahraga (S.Or) pada Program Studi Ilmu Keolahragaan Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan Universitas Pendidikan Indonesia

Abdul Rafi Akhimullah

Universitas Pendidikan Indonesia

18 Agustus 2023

Hak Cipta dilindungi oleh undang-undang.

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak atau sebagian, dengan dicetak ulang, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

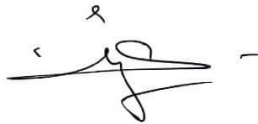
LEMBAR PENGESAHAN

ABDUL RAFI AKHIMULLAH

PRESTASI OLAHRAGA NASIONAL DITINJAU DARI ANGGARAN
KEMENTERIAN PEMUDA DAN OLAHRAGA TAHUN 2020-2022

disetujui dan disahkan oleh pembimbing:

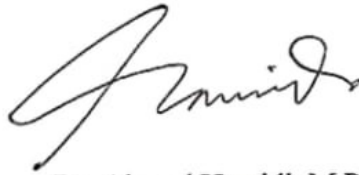
Pembimbing I



Prof. Dr. Surdiniaty Ugelta, M.Kes, AIFO.

NIP. 195912201987032001

Pembimbing II



Dr. Ahmad Hamidi, M.Pd.

NIP. 198003272005021007

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan



Prof. Agus Rusdiana, S.Pd., M.A., Ph.D.

NIP. 197608122001121001

**LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI DAN BEBAS
PLAGIARISME**

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul "Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau Dari Anggaran Kementerian Pemuda Dan Olahraga Tahun 2020-2022" ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Penulis

Abdul Rafi Akhimullah

UCAPAN TERIMAKASIH

Puji serta rasa syukur penulis panjatkan kepada Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah memberikan anugerah dan rahmat, sehingga penulis padat menuntaskan skripsi ini tepat pada waktunya. Shalawat dan salam semoga aterlimpah curahkan kepada junjungan alam, manusia terbaik sebagai suri tauladan kita, yakni habibana wa nabiiyana Muhammad Shalallahu 'Alayhi Wassalam.

Skripsi berjudul "Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau Dari Anggaran Kementerian Pemuda Dan Olahraga Tahun 2020-2022" disusun untuk memperoleh gelar Sarjana Olahraga (S.Or) pada Program Studi Ilmu Keolahragaan Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis menyadari bahwa tanpa dukungan, dan peran serta dari berbagai pihak, penyelesaian skripsi ini tidak akan terwujud. Oleh karena itu, dengan keikhlasan hati, penulis mengucapkan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada:

- 1) Teristimewa kedua orang tua, bunda Anna Yelly Huspa yang selalu mengiringi setiap langkah penulis dalam menempuh pendidikan tanpa henti, terimakasih selalu mengasihi di sepanjang waktu dan memberikan doa setiap malam. Ayah Empur, terimakasih atas motivasi dan support terbaiknya serta kerja keras setiap hari untuk mensukseskan anakmu ini.
- 2) Dr. Ahmad Hamidi, M.Pd. selaku dosen pembimbing skripsi, PLA, sekaligus dosen terbaik bagi penulis selama perjalanan kuliah. Terima kasih atas ilmu yang selalu diberikan serta bimbingan dan arahan demi kelancaran proses sejauh ini.
- 3) Dr. Surdiniaty Ugelta, M.Kes., AIFO. Selaku dosen pembimbing skripsi dan dosen senior dengan ilmu yang luar biasanya. Terima kasih untuk ilmu dan pengalaman yang diberikan selama perkuliahan.
- 4) Prof. Agus Rusdiana, S.Pd., M.A., Ph.D. selaku Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan FPOK UPI yang penulis jadikan partner berkembang dalam

organisasi kampus selama perkuliahan. Terima kasih atas teguran dan arahnya.

- 5) Prof. Dr. Raden Boyke Mulyana, M.Pd. selaku Dekan FPOK UPI, terimakasih atas ilmu yang memotivasi dan membangun bagi penulis.
- 6) Dr. Sandey Tantra Paramitha, S.Si., M.Pd. selaku dosen pembimbing akademik yang banyak memberikan masukan dan semangat dalam keberlangsungan selama di kampus. Terima kasih untuk semua hal baik yang diberikan.
- 7) Bunda Mustika Fitri, M.Pd., Ph.D. selaku dosen kemahasiswaan terbaik selama proses perkuliahan. Terima kasih untuk kasih sayang yang diberikan serta motivasi besar selama penulis berdinamika di kampus.
- 8) Teruntuk perempuan hebat yang selalu kebersamai penulis, Shakira Siraj Dzahabiyah. Terima kasih untuk selalu ada, selalu bersama, dan selalu menjadi penyemangat dalam proses panjang ini.
- 9) Yayat Suyatna, S.Pd., M.Pd. selaku narasumber dalam penelitian sekaligus penasehat selama proses magang di Kementerian Pemuda dan Olahraga. Terima kasih atas waktu dan pengalaman yang diberikan.
- 10) Dr. Muhammad Aziz Ariyanto, S.Pd., M. Pd. Selaku narasumber dalam penelitian. Terima kasih untuk kesediaan waktu serta informasi dan pelajaran yang diberikan.
- 11) Dian Nurul Ichsan, S.Si. Selaku narasumber sekaligus senior yang banyak memberikan arahan dalam proses penelitian. Terima kasih atas bantuan serta ilmu selama magang di Kemenpora.
- 12) Dosen-dosen prodi Ilmu Keolahragaan yang selama ini selalu memberikan peran dan pelajaran penting sehingga penulis bisa mendapatkan banyak manfaat.
- 13) Seluruh staff di Prodi Ilmu Keolahragaan yang memberikan banyak bantuan serta informasi sehingga penulis diberikan kelancaran selama proses perkuliahan.
- 14) Terima kasih banyak penulis sampaikan kepada EPK Squat, Pak Rahmat, Bu Mila, Mba Dina, Bu Wiwik, Mba Titie, Mba Syarah, Mas Doni, Mas Eka, Mba Sandra, Pak Dede, dan *one of the best* Mas Dena. Keluarga baru selama

di Jakarta yang memberikan banyak warna selama magang di Kemenpora. Terima kasih banyak untuk senyum dan tawa yang selalu kalian berikan.

- 15) Tak lupa teruntuk abang dan adik-adik, Bang Fahmi, Neng Nabillah, dan Fitra yang selalu menjadi bagian penting dalam menyelesaikan setiap tantangan ini. Terima kasih untuk support dan doa yang diberikan. Sehat selalu dan pastikan kita sukses di jalan masing-masing.
- 16) Teruntuk teman-teman yang luar biasa hebat, para Kabid (RT), Kelompok Kerja, Timnas IKOR, dan Penghuni Kamar Erna. Terima kasih telah menemani perjalanan empat tahun ini, dari masa mahasiswa baru hingga kelulusan.
- 17) Terima kasih untuk nenek Alinah Nurdin, Ena dan Pakde yang selalu memberikan doa dan harapan kepada penulis agar dapat menyelesaikan studi dengan sebaik mungkin. Terima kasih atas semua dukungan yang diberikan, sehat selalu dan bahagia selalu.
- 18) Keluarga baru selama di kampus, IKOR angkatan 2019. Tidak henti-hentinya memberikan *support* dan motivasi untuk selalu jadi yang terbaik. Terima kasih untuk banyak kepercayaan yang diberikan, setiap proses yang hebat dan setiap kesempatan yang besar. Kalian luar biasa hebat, dan teruslah menjadi hebat.
- 19) Keluarga besar IKOR UPI, tempat penulis dibimbing dan dibina sehingga banyak pelajaran yang didapatkan. Terima kasih sudah menjadikan penulis salah satu bagian penting di keluarga besar ini dan buktikan bahwa IKOR bisa, IKOR pasti bisa, karena IKOR luar biasa.
- 20) Keluarga besar FPOK UPI, rumah bagi seluruh mahasiswa FPOK. Terima kasih untuk pengalaman besar yang tidak akan pernah didapatkan untuk kedua kalinya. Tetaplah menjadi besar dan tunjukkan bahwa FPOK selalu jaya.
- 21) Adik-adik baru, Prodi Gizi UPI angkatan 2021 dan 2022. Terima kasih sudah memberi ruang belajar dan ruang diskusi bersama.
- 22) Untuk kawan-kawan yang hebat, Rizki Akmal dan Sidiq Nurhadi serta kawan-kawan ACT-Z penulis ucapkan besar terima kasih atas pelajaran, pengalaman, dan ruang lingkup baru.
- 23) Dan untuk pihak yang telah banyak membantu dalam penyusunan skripsi ini. Penulis sampaikan terima kasih sebesar-besarnya.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat serta karunia-Nya kepada saya. Sehingga berhasil menyelesaikan proposal skripsi ini tepat pada waktunya yang berjudul “Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau Dari Anggaran Kementerian Pemuda Dan Olahraga Tahun 2020-2022” sebagai proposal skripsi yang diajukan untuk memenuhi sebagian dari syarat memperoleh gelar Sarjana Olahraga (S.Or) Program Studi Ilmu Keolahragaan Fakultas Pendidikan Olahraga dan Kesehatan Universitas Pendidikan Indonesia.

Selama menyelesaikan proposal skripsi ini, penulis mengalami sedikit hambatan dan kesulitan. Namun, berkat ridho Allah, usaha, dorongan, bimbingan, serta motivasi dari berbagai pihak akhirnya penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi ini dengan maksimal.

Penulis menyadari bahwa proposal skripsi yang dibuat ini masih jauh dari kata sempurna baik segi penyusunan, bahasa, maupun penulisannya. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun dari semua guna menjadi acuan agar penulis bisa menjadi lebih baik lagi di masa mendatang.

Akhir kata, penulis sampaikan terima kasih banyak kepada semua pihak dan semoga proposal skripsi ini bisa menambah wawasan para pembaca dan penulis serta bisa bermanfaat untuk perkembangan dan peningkatan ilmu pengetahuan.

Bandung, 23 Agustus 2023

Penulis

Abdul Rafi Akhimullah

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah menganalisis kondisi prestasi olahraga nasional dalam perpektif anggaran yang dikelola oleh Kementerian Pemuda dan Olahraga pada tahun 2020 hingga 2022. Pendekatan kualitatif dengan metode triangulasi menggunakan sumber data informasi berasal dari informan dan laporan kinerja Kementerian Pemuda dan Olahraga Republik Indonesia. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara terbuka dan mendalam serta studi pustaka. Hasil penelitian menunjukkan bahwa prestasi olahraga nasional di tiga tahun terakhir belum mengalami peningkatan, selaras dengan minimnya alokasi Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara yang dikelola Kementerian Pemuda dan Olahraga serta belum masifnya dukungan dari Badan Usaha Milik Negara dan Badan usaha Milik Swasta. Anggaran untuk proses pembinaan atlet masih belum memenuhi kebutuhan pembinaan cabang olahraga. Capaian prestasi olahraga nasional berkolerasi dengan besaran anggaran keolahragaan nasional. Terdapat faktor lain yang mempengaruhi laju prestasi olahraga nasional, yaitu masih kurangnya sinergitas dan koordinasi antara pemerintah pusat dengan pemerintah daerah sehingga hal tersebut perlu ditingkatkan dan lebih diperhatikan.

Kata Kunci: *Prestasi Olahraga Nasional, APBN, Kemenpora*

ABSTRACT

The purpose of this study is to analyze the condition of national sports achievement in the perspective of a budget managed by the Ministry of Youth and Sports in 2020 to 2022. A qualitative approach using the triangulation method uses information data sources derived from informants and performance reports from the Ministry of Youth and Sports of the Republic of Indonesia. Data collection techniques used open and in-depth interviews and literature study. The results of the study show that national sports achievements in the last three years have not increased, in line with the minimal allocation of the State Revenue and Expenditure Budget managed by the Ministry of Youth and Sports and the lack of massive support from State-Owned Enterprises and Private-Owned Enterprises. The budget for the process of coaching athletes still does not meet the needs for coaching sports. The achievement of national sports achievements is correlated with the amount of the national sports budget. There are other factors that affect the pace of national sports achievement, namely the lack of synergy and coordination between the central government and regional governments so that this needs to be improved and paid more attention.

Keywords: *National Sport Achievement, APBN, Kemenpora*

DAFTAR ISI

HAK CIPTA.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iv
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian.....	1
1.2 Rumusan Masalah Penelitian.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat/Signifikansi Penelitian.....	5
1.5 Struktur Organisasi Skripsi.....	6
BAB II KAJIAN PUSTAKA.....	8
2.1 Kajian Teori.....	8
2.1.1 Prestasi Olahraga Nasional.....	8
2.1.2 Anggaran Keolahragaan Nasional.....	10
2.2 Penelitian Terdahulu yang Relevan.....	13
BAB III METODE PENELITIAN.....	17
3.1 Desain Penelitian.....	17
3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian.....	22
3.2.1 Partisipan.....	23
3.2.2 Tempat Penelitian.....	23
3.3 Pengumpulan Data.....	23
3.4 Analisis Data.....	28
3.5 Isu Etik Penelitian.....	31
BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....	33
4.1 Pengaruh Anggaran Kemenpora Tahun 2020-2022 dengan Tingkat Prestasi Olahraga Nasional.....	33
4.2 Faktor yang Mempengaruhi Peningkatan dan Penurunan Prestasi Olahraga Nasional.....	38
4.3 Strategi Dalam Peningkatan Prestasi Olahraga Nasional.....	40
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI, DAN REKOMENDASI.....	45
5.1 Simpulan.....	45
5.2 Implikasi dan Rekomendasi.....	46
DAFTAR PUSTAKA.....	48

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Tabel Pengumpulan Data Hasil Wawancara 28

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Siklus APBN (Kementerian Keuangan, RI) 12

Gambar 3.1 Tahapan Penelitian Kualitatif 19

Gambar 4.1 Grafik Pagu Anggaran Kementerian Pemuda dan Olahraga Tahun
2020-20224

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Instrumen Wawancara 4

Lampiran 2. Bukti *Letter of Acceptance* (LoA) Artikel 6

Lampiran 3. Surat Pernyataan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) 7

DAFTAR PUSTAKA

- Adi, S. (2016). Latihan Mental Atlet Dalam Mencapai Prestasi Olahraga Secara Maksimal. Prosiding Seminar Nasional Peran Pendidikan Jasmani Dalam Menyangga Interdisipliner Ilmu Keolahragaan (pp. 143-153). Malang: Universitas Negeri Malang.
- Ahmad, J. (2014). Ahmad, J. (2014). Peningkatan Prestasi Olahraga Nasional Secara Dini Melalui Pusat Pembinaan dan Latihan Pelajar (PPLP) dan Pusat Pembinaan dan Latihan Mahasiswa (PPLM). *Jurnal Pendidikan Olahraga*, Voul. 3, No. 2.
- Alfansyur, A., & Mariyani. (2020). Seni Mengelola Data: Penerapan Triangulasi Teknik, Sumber dan Waktu Pada Penelitian Pendidikan Sosial. *Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah*, Vol. 5, No. 2, 146-150.
- Asisten Deputi Olahraga Prestasi. (2020). Laporan Kinerja Asisten Deputi Olahraga Prestasi. Jakarta: Asisten Deputi Olahraga Prestasi, Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Asisten Deputi Olahraga Prestasi. (2021). Laporan Kinerja Asisten Deputi Olahraga Prestasi Tahun 2021. Jakarta: Asisten Deputi Olahraga Prestasi, Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Asisten Deputi Olahraga Prestasi. (2022). Laporan Kinerja Asisten Deputi Olahraga Prestasi Tahun 2022. Jakarta: Asisten Deputi Olahraga Prestasi, Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Aziz, M. (2023, Februari 7). Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau dari Anggaran Kemenpora. (A. Abdul Rafi, Interviewer)
- Bachtiar, S. (2010). Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi Pada Penelitian Kualitatif. *Jurnal Teknologi Pendidikan*, 46-62.
- Bachtiar, S. B. (2010). Meyakinkan Validitas Data Melalui Triangulasi Pada Penelitian Kualitatif. *Jurnal Teknologi Pendidikan*, Vol. 10, No. 1, 46-62.
- Basrowi & Suwandi. (2008). Memahami Penelitian Kualitatif. Jakarta: Rineka Cipta.

- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2017). *Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. 4th Edition*. Newbury Park: Sage.
- Duncan, P. (2021). Implementasi Kebijakan Kemenpora Dalam Pembinaan Atlet Menembak Pelatnas menuju Olimpiade Tokyo 2020. *Publika*, 643-654.
- Estu, D. D. (2018). Evaluasi Kebijakan Pemerintahan Daerah Dalam Pembinaan Prestasi Olahraga. *Jurnal Pendidikan Jasmani dan Olahraga*, Vol. 1, No. 2, 32-41.
- Fariz, M. (2021). Bagaimana prestasi Indonesia pada SEA Games, Asian Games, serta Olimpiade? Refleksi peringatan Hari Olahraga Nasional ke-38. *Jurnal Olahraga Pendidikan Indonesia (JOPI)*, 108-129.
- Ferianto, B. (2016). Relasi Antara Media, Nilai ekonomi, dan Olahraga. *Jurnal Pendidikan Jasmani*, Vol. 15, No. 2, 144-152.
- Fried, G., DeSchriver, T. D., & Mondello, M. (2013). *Sport Finance 3rd Edition. Human Kinetics*. ISBN: 9781450421041.
- Gleaves, J., & Llewlynn. (2014). *Ethics, Nationalism, and the Imaged Community: The Case Against Inter-Nasional. Journal of The Philosophi of Sport*, 1-19, DOI: 10.1080/00948705.2013.78542.
- Haber, Wood &. (2014). *Nursing Research: Methods and Critical Appraisal for Evidence-Based Practice*. (8ed.), Mosby Elsevier.
- Halim, A & Kusufi, M. S. (2014). Akuntansi sektor Publik-Akuntansi Keuangan Daerah. Jakarta: Salemba Empat.
- Handayani. (2020). Pengertian Anggaran. Bandung: Unikom.
- Haris, H., Tedy, J. S., Tia, R., & Lukman, H. (2010). Mendorong Prestasi Olahraga Melalui Kebijakan Pendanaan dan Fiskal. Jakarta: Paramadina Public Policy Institute.
- Hartmann, D. (2011). *Sport and Development: An Overview, Critique, and Reconstruction*. . *Journal of Sport and Social Issues*, Vol. 35, No. 3, 284-305.
- Hasan, F. (2020). Metode Riset Bisnis. Yogyakarta: UTM Press, Universitas Trunojoyo Madura.
- Husdarta. (2010). Sejarah dan Filsafat Olahraga. Bandung: Alfabeta.

- Irfan. (2018). Olahraga untuk Indonesia. Mataram: Penerbit Genius.
- Iskandar. (2009). Metodologi Penelitian Kualitatif. Jakarta: Gaung Persada.
- Junaidi, S., dkk. (2021). Olahraga Prestasi di Jawa Tengah dalam Perspektif Pendanaan. *Media Ilmu Keolahragaan Indonesia*, Vol. 11, No. 1, 25-30.
- Juniar, S. & Khaerul, U. N. (2021). Implementasi Kebijakan Keolahragaan dan Peran Pemangku Kepentingan dalam Peningkatan Prestasi Atlet. *JORPRES: Jurnal Olahraga Prestasi*, 1-10.
- Kementerian Keuangan, RI. (n.d.). Siklus APBN. Jakarta: Direktorat Jenderal Perbendaharaan.
- Kementerian Pemuda dan Olahraga. (2021). Laporan Kinerja Kemenpora Tahun 2020. Jakarta: Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Kementerian Pemuda dan Olahraga. (2021). Laporan Kinerja Kemenpora Tahun 2021. Jakarta: Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Kementerian Pemuda dan Olahraga. (2022). Laporan Kinerja Kemenpora Tahun 2022. Jakarta: Kementerian Pemuda dan Olahraga.
- Kuntjoro, B. F. (2020). Rasisme Dalam Olahraga. *Jurnal Penjaskora*, 69-77.
- Kurniawan, A. (2020, 03 23). Pengertian Prestasi-Macam, Arti, Sikap, Faktor, Pemberian, Metode, Para Ahli. Retrieved from <https://www.gurupendidikan.co.id/pengertian-prestasi/>
- Lenaini, E. (2021). Teknik Pengambilan Sampel Purposive dan Snowball Sampling. *HISTORIS: Jurnal Kajian, Penelitian & Pengembangan Pendidikan Sejarah*, Vol. 6, No. 1, 33-39.
- Maksum, H. (2014). Olahraga, Ekonomi, dan Konsumerisme. *EDUKASI: Jurnal Pendidikan*, Vol. 12, No. 2, 217-226.
- Miles, Huberman, & Saldana. (2014). *Qualitative Data Analysis, A Methods Sourcebook, Edition 3*. USA: Sage Publication.
- Moelong, L. J. (2010). Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Moleong. (2000). Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Moleong. (2016). Metodologi Penelitian Kualitatif. Bandung: Rosda.

- Mufid. (2017). Strategi dan Pertimbangan Etis dalam Penulisan Proposal Penelitian Ilmu Perpustakaan dan Informasi. *Tik Ilmu: Jurnal Ilmu Perpustakaan dan Informasi*, 131-144.
- Murdiyanto, E. (2020). *Metode Penelitian Kualitatif*. Yogyakarta: Lembaga Penelitian dan Pengabdian Pada Masyarakat UPN Veteran Yogyakarta Press.
- Mutohir, T. H., & Maksum, A. (2017). *Sport Development Indeks*. Jakarta: Indeks.
- Nurul, D. (2023, Februari 7). Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau dari Anggaran Kemenpora. (A. Abdul Rafi, Interviewer)
- Pakaya, dkk. (2012). Evaluasi Program Pada Klub Bola Voli Kijang Di Kota Gorontalo. *Journal Physical Education and Sport*, Vol. 2, No. 1, 139-145.
- Permenpora No. 22. (2017). *Tentang Organisasi dan Tata Lembaga Pengelola Dana dan Usaha Keolahragaan*. Peraturan Menteri. Jakarta.
- Qoriah, A. (2015). Nasionalisme Olahraga. *Jurnal MEDIA Ilmu Keolahragaan Indonesia*, Vol. 5, No. 1.
- Raco, J. R. (2010). *Metodo Penelitian Kualitatif*. Grasindo.
- Rahadian, A., & Ma'mun, A. (2018). Kebijakan Olahraga Dalam Pemerintahan Lokal: Sebuah Penelitian dalam Merumuskan Rancangan Induk Pembangunan Olahraga Nasional. *Prosiding Seminar Pendidikan Jasmani - FPOK UPI* (pp. 1-11). Bandung: Universitas Pendidikan Indonesia.
- Rahardjo, M. (2010, Oktober 15). Triangulasi dalam Penelitian Kualitatif. Retrieved from UIN Malang Malik Ibrahim: <https://uin-malang.ac.id/r/101001/triangulasi-dalam-penelitian-kualitatif.html>
- Rasyono. (2016). Ekstrakurikuler Sebagai Dasar Pembinaan Olahraga Pelajar. *Journal of Physical Education, Health, and Sport*, Vol. 5, No. 1, 44-49.
- Reis, A. C., Viera, M. C., & Souda0Mast, F. R. de. (2016). "Sport for Development" in developing countries: The Case of the Vilas Olimpicas do Rio de Janeiro. *Sport Management Review*, Vol. 19, No. 2, 107-119. DOI: 10.1016/j.smr.2015.01.005.

- Rijal, M. (2021). Memahami Desain Metodologi Penelitian. *Humanika, Kajian Mata Kuliah Umum*, 33-54.
- Salahuddin, M., Haluti, A., & Nurhikmah. (2020). Pengembangan Pembinaan Prestasi Olahraga Futsal Kabupaten Banggai. *Jurnal Pendidikan Glasser*, 1-10.
- Saleh, S. (2017). Analisis data Kualitatif. Bandung: Pustaka Ramadhan.
- Sarmanu. (2017). Dasar Metodologi Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan Statistik. Airlangga University Press.
- Sayadi, M. H. (2021). APBN 2020: Analisis Kinerja Pendapatan Negara Selama Pandemi Covid-19. *Indonesia Treasury Review: Jurnal Perbendaharaan, Keuangan Negara dan Kebijakan Publik*, 159-171.
- Schulenkorf, N. (2012). *Sustainable community development through sport and events: A conceptual framework for Sport-for-Development projects*. *Sport Management Review*, 1-12.
- Setiawan, J., & Anggito, A. (2018). Metodologi Penelitian Kualitatif. CV Jejak Publisher.
- Setiyawan. (2017). Visi Pendidikan Jasmani dan Olahraga. *Jurnal Ilmiah PENJAS*, 74-86.
- Sugiyono. (2013). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung: CV Alfabeta.
- Sugiyono. (2017). Metode Kualitatif, Kuantitatif dan R dan D. Bandung: Alfabeta.
- Sukerdro & Boy Indrayana. (2017). Pembinaan Prestasi Olahraga. Jambi: Fakultas Ilmu Keolahragaan, Universitas Jambi.
- Sulistiyo, A. T. (2018). Analisis kinerja keuangan Pemerintah Provinsi Kalimantan Timur. *Indonesian Treasury Review: Jurnal Perbendaharaan, Keuangan Negara dan Kebijakan Publik*, 43-59.
- Suyatna, Y. (2023, Februari 17). Prestasi Olahraga Nasional Ditinjau dari Anggaran Kemenpora. (A. Abdul Rafi, Interviewer).
- Undang-Undang RI. No. 14 (2022). Tentang Anggaran Pendapatan dan Belanja Negara. Pemerintah Pusat. Indonesia

- Undang-Undang RI No. 11 (2022). Tentang Sistem Keolahragaan Nasional. Pemerintah Pusat. Indonesia.
- Utami, D. (2015). Peran Fisiologi Dalam Meningkatkan Prestasi Olahraga Indonesia Menuju Sea Games. *Jurnal Olahraga Prestasi*, 52-63.
- Walters, dkk. (2018). *Humanistic Sports Coaching and the Marist organization: A multi-case study in the Philippines*. *Journal of Sport Development*, 1-11.
- Yusuf, M. (2011). Mencermati Manajemen Pembangunan Olahraga Nasional. *Jurnal Ilmiah SPIRIT*, Vol. 11, No. 1, 12-24.
- Zamili, M. (2015). Menghindar dari Bias: Praktik Triangulasi dan Kesahihan Riset Kualitatif. *LISAN AL-HAL: Jurnal Pengembangan Pemikiran dan Kebudayaan*, , 9(2), 283-304.