

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI TAHUN  
2023 – 2027 DI KECAMATAN BINONG KABUPATEN SUBANG**

**SKRIPSI**

Diajukan untuk memenuhi sebagian syarat untuk memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan Program Studi Administrasi Pendidikan



**Oleh :**

**Anggis Krisnawati**

**1907970**

**PROGRAM STUDI ADMINISTRASI PENDIDIKAN  
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2023**

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI TAHUN  
2023 – 2027 DI KECAMATAN BINONG KABUPATEN SUBANG**

Oleh :

Anggis Krisnawati

NIM. 1907970

Skripsi ini diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan

© Anggis Krisnawati

Universitas Pendidikan Indonesia

Agustus 2023

Hak cipta dilindungi oleh Undang-Undang

Skripsi ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak  
ulang, difotokopi, atau dengan cara lainnya tanpa izin penulis.

**HALAMAN PENGESAHAN**

**ANGGIS KRISNAWATI**

**ANALISIS KEBUTUHAN GURU SEKOLAH DASAR NEGERI TAHUN  
2023 – 2027 DI KECAMATAN BINONG KABUPATEN SUBANG**

Disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I



Dr. Taufani Chusnul Kurniatun, M.Si  
NIP. 196811071998022001

Pembimbing II



Dr. Sururi, M.Pd.  
NIP. 19701109 199802 1 001

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Administrasi Pendidikan  
Fakultas Ilmu Pendidikan  
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. Sururi, M.Pd.  
NIP. 19701109 199802 1 001

## ABSTRAK

Penelitian ini dilakukan bertujuan untuk menghitung proyeksi jumlah siswa, proyeksi rombongan belajar, proyeksi kebutuhan guru kelas, proyeksi kebutuhan guru Pendidikan Agama Islam (PAI) dan guru Pendidikan Jasmani Olahraga dan Kesehatan (PJOK) untuk Sekolah Dasar Negeri di Kecamatan Binong Kabupaten Subang karena adanya permasalahan di Kecamatan Binong yaitu kurang meratanya persebaran guru Sekolah Dasar Negeri. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan data primer dan data sekunder yakni melalui studi dokumentasi dan wawancara. Teknik analisis data yang digunakan yaitu data *reduction*, data *display*, dan *conclusion drawing/verification* kemudian menggunakan metode proyeksi dalam melakukan perhitungan. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa proyeksi siswa dan rombongan belajar naik setiap tahun dari 2023 sampai 2027.

**Kata Kunci** : kebutuhan guru, proyeksi, sekolah dasar negeri

## **ABSTRACT**

*This research conducted to calculate the projected number of students, study groups, class teacher needs, needs for Islamic Religious Education teachers (PAI) and Physical, Sport, and Health Education teachers (PJOK) for Elementary Schools in Binong, Subang Regency due to the problems in Binong is the uneven distribution of public elementary school teachers. This research was a descriptive quantitative research. Data collection techniques used primary data and secondary data, through document study method and interviews. The data analysis technique used is data reduction, data display, and conclusion drawing/verification then using the projection method in performing the calculations. The results of this study indicate that projected students and study groups increase every year from 2023 to 2027.*

*Keywords: teacher needs, projection, public elementary school*

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	i
<b>HALAMAN PERNYATAAN</b> .....	ii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iii
<b>UCAPAN TERIMAKASIH</b> .....	iv
<b>ABSTRAK</b> .....	vi
<b>ABSTRACT</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	viii
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>BAB I</b> .....	1
<b>PENDAHULUAN</b> .....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Batasan dan Rumusan Masalah .....	6
1.2.1 Batasan Masalah .....	6
1.2.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian .....	7
1.3.1 Tujuan Umum .....	7
1.3.2 Tujuan Khusus .....	7
1.4 Manfaat Penelitian .....	7
1.4.1 Secara Teoritis .....	7
1.4.2 Secara Kebijakan .....	8
1.4.3 Secara Praktis.....	8
<b>BAB II</b> .....	9
<b>KAJIAN PUSTAKA</b> .....	9
2.1 Landasan Teori.....	9
2.1.1 Konsep Manajemen Sumber Daya Manusia.....	9
2.1.2 Konsep Manajemen SDM Pendidikan.....	12
2.1.3 Perencanaan Pendidikan .....	14
2.1.4 <i>Social Demand Approach</i> .....	17

2.1.5	Konsep Proyeksi .....	18
2.1.6	Proyeksi Siswa.....	18
2.1.7	Proyeksi Kebutuhan Guru.....	22
2.1.8	Perhitungan Kebutuhan Guru SD/MI .....	24
2.1.9	Perhitungan Kekurangan dan Kelebihan Guru .....	25
2.2	Kerangka Pikir Penelitian .....	26
2.3	Penelitian Terdahulu .....	27
<b>BAB III</b>	.....	<b>32</b>
<b>METODE PENELITIAN</b>	.....	<b>32</b>
3.1	Desain Penelitian .....	32
3.2	Lokasi Penelitian.....	33
3.3	Partisipan Penelitian.....	33
3.4	Fokus Penelitian.....	33
3.5	Definisi Operasional .....	33
3.6	Teknik Pengumpulan Data.....	34
3.7	Kisi – Kisi Penelitian .....	34
3.8	Prosedur Penelitian .....	36
3.9	Analisis Data .....	37
<b>BAB IV</b>	.....	<b>41</b>
<b>TEMUAN DAN PEMBAHASAN</b>	.....	<b>41</b>
4.1	Kondisi Geografis dan Demografis Kecamatan Binong.....	41
4.1.1	Kondisi Geografis .....	41
4.1.2	Kondisi Demografis.....	43
4.2	Hasil Perhitungan.....	45
4.2.1	Proyeksi Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	46
4.2.2	Proyeksi Jumlah Rombongan Belajar Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	54
4.2.3	Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	55

4.2.4	Proyeksi Kebutuhan Guru Mata Pelajaran PAI dan PJOK Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	58
4.3	Pembahasan.....	61
4.3.1	Proyeksi Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	63
4.3.2	Proyeksi Jumlah Rombongan Belajar Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong .....	65
4.3.3	Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	67
4.3.4	Proyeksi Kebutuhan Guru Mata Pelajaran PAI dan PJOK Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	70
<b>BAB V</b>	.....	73
<b>SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI</b>	.....	73
5.1	Simpulan .....	73
5.1.1	Proyeksi Jumlah Siswa Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	73
5.1.2	Proyeksi Jumlah Rombongan Belajar Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong .....	73
5.1.3	Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	73
5.1.4	Proyeksi Kebutuhan Guru Mata Pelajaran PAI dan PJOK Sekolah Dasar Negeri Tahun 2023-2027 di Kecamatan Binong.....	74
5.2	Implikasi .....	74
5.3	Rekomendasi.....	75
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	.....	76
<b>LAMPIRAN</b>	.....	79



## DAFTAR PUSTAKA

### 1. Buku dan Jurnal

- Afifuddin. (2011). *Perencanaan Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Arraniri, I., Firmansyah, H., Wiliana, E., Setyaningsih, D., Susiati, A., Megaster, T., ... & Arif, M. (2021). *Manajemen sumber daya manusia*. Penerbit Insania.
- Arifin, Z. (2009). *Evaluasi Pembelajaran: Prinsip, Teknik, Prosedur*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Arikunto, S. (2013). *Prosedur Penelitian : Suatu Pendekatan Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta.
- Azizah, R. N. (2019). PROYEKSI KEBUTUHAN GURU DI SEKOLAH DASAR NEGERI KABUPATEN KEBUMEN TAHUN 2019–2023. *Hanata Widya*, 8(2), 20-28.
- Fitria, Y. L., & Kusumaningrum, D. E. (2017). *Analisis kebutuhan guru kelas berstatus pegawai negeri sipil di sekolah dasar negeri se-kecamatan Palang Kabupaten Tuban tahun 2017-2021* (Doctoral dissertation, Universitas Negeri Malang).
- Gaffar, M. Fakry. (1987). *Perencanaan Pendidikan : Teori dan Metodologi*. Depdikbud Dirjen Dikti.
- Hermawan, I. K. D. (2017). *Metode Menyusun Proyeksi Siswa dalam Perencanaan Pendidikan*. Yogyakarta: Deepublish.
- Hikmam. (2009). *Manajemen Pendidikan*. Bandung: Pustaka Setia.
- Kahar, Utsman & Nadhirin. (2008). *Perencanaan Pendidikan*. Kudus: STAIN Kudus.
- Kintamani, Ida. (2013). *Proyeksi siswa tingkat nasional tahun 2012/2013 — 2020/2021*. Jakarta: Pusat Data dan Statistik Pendidikan dan Kebudayaan.
- Kuruwop, A. (2023). Analisis Kebutuhan Tenaga Pendidik Sekolah Dasar di Kecamatan Mimika Baru Kabupaten Mimika, Provinsi Papua.
- Mathis, R. L., Jackson, J. H., Valentine, S. R., & Meglich, P. (2016). *Human resource management*. Cengage Learning.

- Matin. (2013). *Dasar-dasar Perencanaan Pendidikan Teori*. Jakarta : PT Rajawali Pers.
- Minarti, Sri. (2011). *Manajemen Sekolah: Mengelola Lembaga Pendidikan Secara Mandiri*. Jogjakarta: Ar-Ruzz Media.
- Mukminan, M. (2010). Analisis Kecukupan Guru Pendidikan Agama Islam Sekolah Dasar di Kabupaten Bantul. *Jurnal Kependidikan Penelitian Inovasi Pembelajaran*, 40(2).
- Mulyasa, E. (2003). *Menjadi Kepala Sekolah Profesional*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Nardawati, N. (2021). Perencanaan Pendidikan yang Baik Sebagai Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di Era Digital. *Jurnal Literasiologi*, 6(2), 556568.
- Nasution, A. H., dan Prasetyawan, Y. (2008). *Perencanaan & Pengendalian Produksi*. Yogyakarta : Graha Ilmu.
- Nurdin, D., & Ismaya, B. (2018). Administrasi dan Manajemen Sumber Daya Pendidikan. *Bandung: PT. Refika Aditama*.
- Ramadhan, M. (2021). *Metode Penelitian*. Surabaya: Cipta Media Nusantara.
- Ramadhani, Y. R., Tanjung, R., Saputro, A. N. C., Utami, N. R., Purba, P. B., Purba, S., ... & Musyadad, V. F. (2021). *Dasar-Dasar Perencanaan Pendidikan*. Medan: Yayasan Kita Menulis.
- Ritonga, Z. S. (2020). Perencanaan Pendidikan Dalam Upaya Peningkatan Mutu Pendidikan di SMP Swasta Graha Kirana Medan. *Equity In Education Journal*, 2(2), 77-87.
- Sanjaya, Wina. (2015). *Perencanaan dan Desain Sitem Pembelajaran*. Jakarta: Prenadamedia Group.
- Saud, S., & Makmun, A. S. (2007). *Perencanaan Pendidikan*. Bandung : PT Remaja Rosdakarya.
- Setianingsih, D. (2016). PROYEKSI KEBUTUHAN GURU DI SEKOLAH DASAR NEGERI KABUPATEN KULON PROGO TAHUN 2017-2021. *Hanata Widya*, 5(6).
- Somantri, Manap. (2014). *Perencanaan Pendidikan*. Jakarta: Taman Kencana.

- Sunandar, A. (2006). Analisis Perencanaan Kebutuhan Guru. *Jurnal Manajemen Pendidikan UNY*, 114117.
- Suryadi, S. (2005). Analisis Kebutuhan Guru untuk Mengantisipasi Dampak Pensiun Guru yang Direkrut selama Pelaksanaan Inpres SD dan Wajib Belajar 6 Tahun (Studi Pada Dinas Pendidikan Propinsi Jawa Barat). *Jurnal Administrasi Pendidikan*, 3(2).
- Utomo, K. A. (2017). PROYEKSI KEBUTUHAN GURU KELAS PNS SEKOLAH DASAR NEGERI DI KABUPATEN SLEMAN TAHUN PELAJARAN 2017/2018–2020/2021. *Hanata Widya*, 6(2), 52-61.
- Warlizasusi, J. (2021). Manajemen Personalia Pendidikan Islam. *Manajemen Pendidikan Islam*, 37.
- Warsono, D. (2018). Proyeksi Kebutuhan Guru Kelas Sekolah Dasar Negeri Se-Kabupaten Bantul Tahun 2018-2022. *Hanata Widya*, 7(5), 104-121.
- Wiharna, O. (2007). Perencanaan Kebutuhan Guru Sekolah Dasar Berdasarkan Pendekatan Kewilayahan. *Universitas Pendidikan Indonesia. Jakarta*.
- Wukir. (2013). *Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Organisasi Sekolah*. Yogyakarta: Multi Presindo.

## **2. Peraturan Perundang-Undangan**

- Indonesia, R. (1990). *Peraturan Pemerintah No. 28 Tahun 1990 tentang Pendidikan Dasar*.
- Indonesia, R. (2003). *Undang-Undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional*.
- Indonesia, R. (2013). *Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Republik Indonesia Nomor 23 Tahun 2013*.
- Nasional, D. P. (2005). *Peraturan Pemerintah Nomor 57 Tahun 2021 tentang Standar Nasional Pendidikan*.