

DAFTAR ISI

Halaman Judul	i
Lembar Pengesahan.....	ii
Lembar Pernyataan.....	iii
Kata Pengantar	iv
Abstrak	vii
Daftar Isi	viii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	xii
Daftar Lampiran	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah	7
C. Rumusan Masalah	8
D. Tujuan Penelitian	9
E. Manfaat Penelitian	10
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	12
A. Definisi Konseptual	12
1. Hasil Belajar	12
2. Iklim Pembelajaran	29
3. Kepemimpinan Pendidikan	39
4. Kompetensi Kepala Sekolah	43
5. Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	50
B. Kerangka Pemikiran	76
C. Hasil Penelitian yang Relevan	81
D. Paradigma Penelitian	82
E. Hipotesis Penelitian	83
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	85
A. Objek Penelitian	85
B. Metode Penelitian	85
C. Variabel Penelitian	86

D.	Jenis dan Sumber Data	86
E.	Populasi, Sampel dan Responden Penelitian	87
F.	Alat dan Teknik Pengumpulan Data	90
G.	Definisi Operasional	91
H.	Instrumen Penelitian	92
I.	Uji Validitas dan Reliabilitas	97
J.	Teknik Analisa Data	101
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	108
A.	Gambaran Umum Objek Penelitian	108
B.	Uji Normalitas dan Reliabilitas	139
C.	Uji Hipotesis	143
D.	Pembahasan Hasil Uji Hipotesis	160
BAB V	PENUTUP	169
A.	Kesimpulan	169
B.	Saran	171
	Daftar Pustaka	173
	Lampiran-lampiran	176
	Biodata Penulis	235



DAFTAR TABEL

Tabel 3.1	Sampel Sekolah di Kota Tomohon	87
Tabel 3.2	Sampel Sekolah di Kabupaten Minahasa Tenggara	88
Tabel 3.3	Data Sebaran Responden Penelitian Sesuai Instrumen	89
Tabel 3.4	Kisi-Kisi Instrumen Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	92
Tabel 3.5	Kisi-Kisi Instrumen Iklim Pembelajaran	93
Tabel 3.6	Hasil Uji Reliabilitas Variabel X	101
Tabel 3.7	Hasil Uji Reliabilitas Variabel Y	101
Tabel 4.1	Distribusi Unit Analisis Penelitian	109
Tabel 4.2	Prosentase Jenis Kelamin Responden Kepala Sekolah	110
Tabel 4.3	Prosentase Jenis Kelamin Responden Guru	111
Tabel 4.4	Prosentase Tingkat Pendidikan Responden Kepala Sekolah	111
Tabel 4.5	Prosentase Tingkat Pendidikan Responden Guru	112
Tabel 4.6	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual Responden Kepala Sekolah	113
Tabel 4.7	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia Responden Kepala Sekolah	114
Tabel 4.8	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Teknik Responden Kepala Sekolah	115
Tabel 4.9	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual Responden Guru ..	116
Tabel 4.10	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia Responden Guru	117
Tabel 4.11	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Teknik Responden Guru	118
Tabel 4.12	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual	119
Tabel 4.13	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia	121
Tabel 4.14	Distribusi Frekuensi Keterampilan Teknik	122
Tabel 4.15	Distribusi Frekuensi Dimensi Perilaku Kepala Sekolah	124
Tabel 4.16	Distribusi Frekuensi Dimensi Perilaku Guru/Staf	125
Tabel 4.17	Distribusi Frekuensi Dimensi Dinamika Organisasi	126
Tabel 4.18	Distribusi Frekuensi Dimensi Orientasi Pengendalian Siswa	128
Tabel 4.19	Nilai Rata-Rata Skor Jawaban Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	130

Tabel 4.20	Nilai Rata-Rata Skor Jawaban Variabel Iklim Pembelajaran	131
Tabel 4.21	Nilai Rata-Rata Sekolah	132
Tabel 4.22	Distribusi Frekuensi Nilai Rata-Rata Sekolah	134
Tabel 4.23	Data Statistik Variabel Kompetensi Manajerial Kepala Sekolah	135
Tabel 4.24	Data Statistik Variabel Iklim Pembelajaran/Iklim Sekolah	136
Tabel 4.25	Data Statistik Hasil Belajar Siswa	137
Tabel 4.26	Hasil Uji Normalitas Variabel X	139
Tabel 4.27	Hasil Uji Normalitas Variabel Y	140
Tabel 4.28	Hasil Uji Normalitas Variabel Z	141
Tabel 4.29	Hasil Uji Linieritas Variabel X terhadap Variabel Y	142
Tabel 4.30	Hasil Uji Linieritas Variabel X terhadap Variabel Z	142
Tabel 4.31	Korelasi Variabel X terhadap Variabel Y	143
Tabel 4.32	Model Summary ^b Variabel X terhadap Variabel Y	143
Tabel 4.33	Uji Signifikansi Regresi Pengaruh Variabel X terhadap Variabel Y	144
Tabel 4.34	Coefficients ^a Variabel Y	145
Tabel 4.35	Korelasi Variabel Y terhadap Variabel Z	146
Tabel 4.36	Model Summary ^b Variabel Y terhadap Variabel Z	146
Tabel 4.37	Uji Signifikansi Regresi Pengaruh Variabel Y terhadap Variabel Z	147
Tabel 4.38	Coefficients ^a Variabel Z	147
Tabel 4.3.1	Model Summary ^b Model 1	151
Tabel 4.3.2	ANOVA ^b Model 1	150
Tabel 4.3.3	Coefficients ^a Model 1	151
Tabel 4.3.4	Model Summary ^b Model 2	153
Tabel 4.3.5	ANOVA ^b Model 2	153
Tabel 4.3.6	Coefficients ^a Model 2	154
Tabel 4.39	Coefficients ^a Dominasi Dimensi-Dimensi Variabel X terhadap Variabel Y..	158
Tabel 4.40	Coefficients ^a Dominasi Dimensi-Dimensi Variabel Y terhadap Variabel Z ...	159

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	80
Gambar 2.2	Paradigma Penelitian	82
Gambar 4.1	Prosentase Jenis Kelamin Responden Kepala Sekolah	110
Gambar 4.2	Prosentase Jenis Kelamin Responden Guru	111
Gambar 4.3	Prosentase Tingkat Pendidikan Responden Kepala Sekolah	112
Gambar 4.4	Prosentase Tingkat Pendidikan Responden Guru	113
Gambar 4.5	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual Responden Kepala Sekolah	114
Gambar 4.6	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia Responden Kepala Sekolah	115
Gambar 4.7	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Teknik Responden Kepala Sekolah	116
Gambar 4.8	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual Responden Guru..	117
Gambar 4.9	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia Responden Guru	118
Gambar 4.10	Distribusi Frekuensi Keterampilan Teknik Responden Guru	119
Gambar 4.11	Distribusi Frekuensi Dimensi Keterampilan Konseptual	120
Gambar 4.12	Distribusi Frekuensi Dimensi Hubungan Manusia	122
Gambar 4.13	Distribusi Frekuensi Keterampilan Teknik	123
Gambar 4.14	Distribusi Frekuensi Dimensi Perilaku Kepala Sekolah	125
Gambar 4.15	Distribusi Frekuensi Dimensi Perilaku Guru/Staf	126
Gambar 4.16	Distribusi Frekuensi Dimensi Dinamika Organisasi	127
Gambar 4.17	Distribusi Frekuensi Dimensi Orientasi Pengendalian Siswa	129
Gambar 4.18	Nilai Rata-rata Skor Jawaban Dimensi Variabel X	131
Gambar 4.19	Nilai Rata-rata Skor Jawaban Dimensi Variabel Y	132
Gambar 4.20	Distribusi Frekuensi Nilai Rata-Rata Sekolah	134
Gambar 4.21	Scater Plot Normalitas Variabel X	139
Gambar 4.22	Scater Plot Normalitas Variabel Y	140
Gambar 4.23	Scater Plot Normalitas Variabel Z	141
Gambar 4.24	Hubungan Struktur X dan Y terhadap Z (Model-1)	149
Gambar 4.25	Hubungan Struktur X terhadap Y (Model-2)	149

Gambar 4.26	Diagram Jalur Hubungan Kausal Empiris X dan Y terhadap Z (Model-1)	153
Gambar 4.27	Diagram Jalur Hubungan Kausal Empiris X terhadap Y (Model-2)	155



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	SK Pembimbingan Tesis	176
Lampiran 2	Surat Permohonan Ijin Melakukan Studi Lapangan/ Observasi	178
Lampiran 3	Surat Rekomendasi Melakukan Studi Lapangan/ Observasi	179
Lampiran 4	INSTRUMEN PENELITIAN.....	180
Lampiran 5	SEBARAN JUMLAH PERNYATAAN DALAM INSTRUMEN ...	195
Lampiran 6	DATA SKOR JAWABAN RESPONDEN.....	196
Lampiran 7	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Validitas Instrumen)	205
Lampiran 8	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Reliabilitas Instrumen)	209
Lampiran 9	DATA PENELITIAN.....	210
Lampiran 10	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Normalitas Data)	211
Lampiran 11	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Linieritas Data)	218
Lampiran 12	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Hipotesis Pertama)	221
Lampiran 13	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Hipotesis Kedua)	224
Lampiran 14	OUTPUT SPSS 17.0 (Uji Hipotesis Ketiga)	227

