

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
PENGESAHAN TESIS	ii
PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	7
C. Tujuan Penelitian	8
1. Tujuan Umum	8
2. Tujuan Khusus	9
D. Manfaat Penelitian	9
E. Asumsi	10
F. Hipotesis	11
G. Metode Penelitian	11
H. Lokasi dan Populasi Penelitian	12
BAB II KAJIAN PUSTAKA	14
A. Kepemimpinan Kepala Sekolah	14
1. Pengertian	14
2. Faktor-faktor yang mempengaruhi kepemimpinan kepala sekolah	19
3. Peran dan tantangan kepala sekolah	26

	Halaman
B. Sistem Manajemen Mutu	34
1. Konsep mutu	34
2. Kontrol mutu, jaminan mutu dan mutu terpadu	39
3. Implementasi sistem manajemen mutu di sekolah	48
C. Motivasi Kerja Guru	56
1. Hakikat dan fungsi motivasi	56
2. Teori-teori motivasi	61
3. Faktor-faktor yang mempengaruhi motivasi kerja guru	70
D. Hubungan Kepemimpinan Kepala Sekolah, Sistem Manajemen Mutu dan Motivasi Kerja Guru	72
BAB III METODE PENELITIAN	77
A. Populasi dan Sampel	77
1. Populasi	77
2. Sampel	77
B. Variabel dan Definisi Operasional	82
1. Variabel penelitian	82
2. Definisi operasional variabel	83
C. Instrumen Penelitian	85
D. Proses Pengembangan Instrumen	89
1. Uji validitas	89
2. Uji reliabilitas	92
E. Metode Pengumpulan Data	94
F. Teknik Analisis Data	95
1. Analisis deskriptif	97
2. Uji prasyarat analisis	99
3. Pengujian hipotesis	103
G. Agenda Penelitian	105

	Halaman
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	106
A. Hasil Penelitian	106
1. Deskripsi karakteristik responden	106
2. Deskripsi variabel penelitian	108
3. Uji prasyarat analisis	119
4. Analisis data	126
B. Pembahasan	138
1. Kepemimpinan kepala sekolah	139
2. Sistem manajemen mutu	141
3. Motivasi kerja guru	142
4. Hipotesis pertama	144
5. Hipotesis kedua	145
6. Hipotesis ketiga	147
BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	150
A. Kesimpulan	150
B. Rekomendasi	151
DAFTAR PUSTAKA	152
LAMPIRAN	156
RIWAYAT HIDUP	197

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Rekapitulasi Hasil <i>Cluster Sampling</i>	81
Tabel 3.2 Kisi-Kisi Instrumen	86
Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas Instrumen	91
Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas Instrumen	93
Tabel 3.5 Interval Kriteria Indikator Variabel Penelitian	99
Tabel 3.6 Jadwal Kegiatan Penelitian	105
Tabel 4.1 Statistik Deskripsi Karakteristik Umur dan Masa Kerja Guru	106
Tabel 4.2 Distribusi Frekuensi Karakteristik Jenis Kelamin, Status Perkawinan, Pendidikan Terakhir, Status Akreditasi Sekolah, serta Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) Guru	108
Tabel 4.3 Deskripsi Variabel Kepemimpinan Kepala Sekolah	109
Tabel 4.4 Interval Kriteria & Deskripsi Frekuensi Kepemimpinan Kepala Sekolah	111
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Sistem Manajemen Mutu	112
Tabel 4.6 Interval Kriteria & Deskripsi Frekuensi Sistem Manajemen Mutu	115
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Motivasi Kerja Guru	116
Tabel 4.8 Interval Kriteria & Deskripsi Frekuensi Motivasi Kerja Guru	117
Tabel 4.9 Deskripsi Variabel Penelitian Per-Sekolah	118
Tabel 4.10 Hasil Uji Normalitas <i>Kolmogorov-Smirnov</i>	120
Tabel 4.11 Hasil Uji Linearitas Garis Regresi	122
Tabel 4.12 Hasil Uji Multikolinearitas	124
Tabel 4.13 Hasil Uji Autokorelasi	126
Tabel 4.14 Hasil Analisis Korelasi dan Regresi Sederhana Variabel X_1 terhadap Y	128
Tabel 4.15 Hasil Analisis Korelasi dan Regresi Sederhana Variabel X_2 terhadap Y	131

Tabel 4.16 Hasil Analisis Korelasi dan Regresi Ganda Variabel X_1 dan X_2 terhadap Y	134
Tabel 4.17 Hasil Analisis Korelasi dan Regresi Ganda Variabel X_1 dan X_2 terhadap Y yang Dipengaruhi Variabel <i>Covariate</i>	137



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Desain Strategik Sekolah	28
Gambar 2.2 Bagan Peran Kepala Sekolah dalam Pembinaan Profesionalitas	29
Gambar 2.3 Posisi Formulasi dan Implementasi Strategik dalam Manajemen	40
Gambar 2.4 Sistem Manajemen Mutu	41
Gambar 2.5 Piramida terbalik TQM	43
Gambar 2.6 Siklus PDCA	50
Gambar 2.7 Keterkaitan 8 Prinsip Manajemen Mutu	54
Gambar 2.8 Model Siklus Penerapan SMM Berdasarkan Proses	55
Gambar 2.9 Proses Motivasi	59
Gambar 2.10 Hirarki Kebutuhan Maslow	64
Gambar 3.1 Paradigma Penelitian dengan Dua Variabel Independen X_1 dan X_2 , serta Satu Variabel Dependen Y	83
Gambar 4.1 Histogram Hasil Uji Normalitas	121
Gambar 4.2 Grafik Hasil Uji Linearitas	123
Gambar 4.3 Grafik Hasil Uji Heterokedastisitas	125

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Daftar Sekolah Menengah Atas se-Kota Makassar	157
2. Kuesioner Penelitian	160
3. Rekapitulasi Data Hasil Uji Coba Kuesioner Variabel X_1	169
4. Rekapitulasi Data Hasil Uji Coba Kuesioner Variabel X_2	170
5. Rekapitulasi Data Hasil Uji Coba Kuesioner Variabel Y	171
6. Hasil Uji Validitas Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah	172
7. Hasil Uji Validitas Kuesioner Sistem Manajemen Mutu	174
8. Hasil Uji Validitas Kuesioner Motivasi Kerja Guru	176
9. Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Kepemimpinan Kepala Sekolah	178
10. Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Sistem Manajemen Mutu	180
11. Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner Motivasi Kerja Guru	182
12. Rekapitulasi Data Karakteristik Responden Penelitian	184
13. Deskripsi Karakteristik Umur dan Masa Kerja Responden	189
14. Deskripsi Karakteristik Jenis Kelamin, Status Perkawinan, Pendidikan Terakhir, Status Akreditasi Sekolah, serta Pendidikan dan Pelatihan (Diklat) Responden.....	192
15. Rekapitulasi Data Jumlah Skor Kuesioner Penelitian	193
Riwayat Hidup	197
Permohonan izin melakukan Studi Lapangan/Observasi	198
Surat Keterangan Penelitian	199