

***THE WELFARE STRATEGY* DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA
BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN
CIATER KABUPATEN SUBANG**

SKRIPSI

*Diajukan sebagai persyaratan untuk mendapatkan gelar
Sarjana Pendidikan pada Departemen Pendidikan Masyarakat*



Oleh:

Rafly Izhar Alviansyah

NIM 1908915

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN MASYARAKAT
FAKULTAS ILMU PENDIDIKAN
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2023

***THE WELFARE STRATEGY* DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA
BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN
CIATER KABUPATEN SUBANG**

Oleh
Rafly Izhar Alviansyah

**Sebuah skripsi yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat
memperoleh gelar Sarjana Pendidikan pada Fakultas Ilmu Pendidikan.**

© Rafly Izhar Alviansyah 2023

Universitas Pendidikan Indonesia

2023

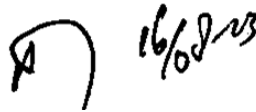
**Hak cipta dilindungi undang-undang skripsi ini tidak boleh diperbanyak
seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difotokopi, atau cara
lainnya tanpa ijin dari penulis.**

LEMBAR PENGESAHAN
THE WELFARE STRATEGY DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA
BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN
CIATER KABUPATEN SUBANG

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar sarjana

Disetujui dan diajukan oleh pembimbing :

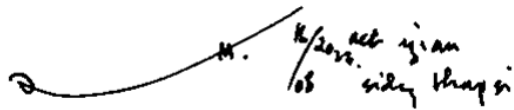
Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Achmad Hufad, M.Ed

NIP. 195501011981011001

Pembimbing II,



Dr. Dadang Yunus Lutfiansyach, M.Pd

NIP. 920200119831006101

Mengetahui

Ketua Program Studi Pendidikan Masyarakat



Dr. Yanti Shantini, M.Pd

NIP 197301282005012001

LEMBAR PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi dengan judul “*The Welfare Strategy dalam Pemberdayaan pengelola BUMDES Melalui Program Desa Wisata Terhadap Peningkatan Pendapatan Desa Di Desa Cisaat Kecamatan Ciater Kabupaten Subang.*” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Maret 2023

Yang membuat pernyataan



Rafly Izhar Alviansyah

NIM 1908915

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan rasa syukur dan sujud dihadapan Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-nya, sehingga penyusunan skripsi ini dapat penulis selesaikan.

Skripsi ini penulis ajukan untuk memenuhi syarat ujian sidang Sarjana Departemen Pendidikan Masyarakat Fakultas Ilmu Pendidikan Universitas Pendidikan Indonesia.

Adapun judul yang penulis bahas dalam skripsi ini adalah “*The Welfare Strategy* dalam Pemberdayaan Pengelola BUMDES Melalui Program Desa Wisata Terhadap peningkatan pendapatan Desa Di Desa Cisaat Kecamatan Ciater Kabupaten Subang.”

Sebagai peneliti pemula, sudah tentu penulis menyadari bahwa didalam melaksanakan penelitian ini ditemukan beberapa kesulitan-kesulitan, terutama yang menyangkut pengembangan konsep-konsep sebagai pijakan teoritis dan kerangka metodeologi keilmuannya. Namun begitu, penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk mengkaji dan menemukan sesuatu yang paling berarti, walaupun masih jauh untuk dijangkau. Oleh karena itu penulis senantiasa menerima kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca demi kesempurnaan skripsi ini.

Aakhirul kalam, mudah-mudahan skripsi ini dapat memenuhi harapan dan dapat disempurnakan oleh peneliti selanjutnya.

Bandung, Februari 2023

Penulis,



Rafly Izhar Alviansyah

UCAPAN TERIMAKASIH

Alhamdulillah puji syukur kepada Allah swt, karena kehendak dan ridhaNya peneliti dapat menyelesaikan skripsi ini tepat pada waktunya. Dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dukungan dari berbagai pihak. Peneliti secara khusus mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pihak-pihak yang memberi bantuan serta dorongan sehingga penulis bisa menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengucapkan terimakasih sebesar - besarnya kepada:

1. Mamah dan Dady, adik Devita dan Roy Samsu Rafaizan orang yang paling hebat didunia ini, orang yang selalu tidak pantang menyerah dalam memberikan doa, bantuan, dukungan, kasih sayang, pengorbanan dan semangat di setiap langkah perjalanan penulis dalam menuntut ilmu, orang yang banyak mempermudah dalam menyelesaikan penelitian dilapangan dan sekaligus orang yang banyak mengetahui keluh kesah peneliti pada saat menyusun skripsi ini.
2. Prof. Dr. H. Achmad Hufad, M.Ed selaku pembimbing I yang telah membimbing dan selalu memberikan arahan, dorongan, kritik dan saran yang membangun untuk penulis sehingga bisa menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih atas waktu yang telah diberikan selama proses bimbingan hingga skripsi ini dapat diselesaikan.
3. Dr. Dadang Yunus Lutfiansyach, M.Pd selaku pembimbing II dan juga selaku pembimbing akademik yang selalu memberikan masukan, motivasi, semangat kritik dan saran, serta telah sabar membimbing penulis dalam penyusunan skripsi ini hingga akhir. Terimakasih selalu sabar dan memberikan waktunya untuk membimbing skripsi ini.

4. Dr. Yanti Shantini, M.Pd selaku ketua departemen Pendidikan Masyarakat.
5. Dr. Dadang Yunus Lutfiansyach, M.Pd. selaku Sekertaris departemen Pendidikan Masyarakat.
6. Dosen-dosen serta staff departemen pendidikan masyarakat yang selama ini banyak berperan serta memberikan pengalaman dan pengetahuan yang bermanfaat.
7. Ketua BUMDES Cisaat, Pemerintah Desa Cisaat dan beserta jajaran staff BUMDES dan Desa, Ketua BPD, dan Pendamping Desa Cisaat yang membantu dan memfasilitasi penulis dalam pengambilan data menyelesaikan penulisan skripsi.
8. Rekan - rekan penulis dikala perkuliahan Billy, Grace, Faiq, Thoriq, Dony, Yasir, Shafa, Nabila rey, Erzal dan Diaz AEPS. Terimakasih atas keceriaan selama ini, terimakasih selalu menjadi teman yang selalu ada dikala suka dan duka. Semoga kedepannya kita masing saling mengetahui dan berkabar tentang kesuksesan kita.
9. Rekan – rekan penulis dikala kebingungan Billy dan Rizal terimakasih untuk bantuannya selama ini.
10. Ketua Angkatan Penmas 2019 yang sudah memotivasi dan memberi info terupdate mengenai perkuliahan. Dan rekan-rekan Penmas 2019 terimakasih atas masa-masa indah selama perkuliahan.
11. Terima kasih kepada warga LAPAS Rizal, Ilham, Agung, Akbar dll. Terima kasih atas keceriaan selama ini, terimakasih selalu menjadi teman yang selalu ada dikala suka dan duka. Semoga kedepannya kita masing saling menegtahui dan berkabar tentang kesuksesan kita.
12. Rekan-rekan di Futsal FIP terimakasih selalu berbagi keceriaan, cerita suka dan duka, serta pengalaman tahun akhir di kuliah yang amat

menyenangkan dan seru. Semoga kita masih bisa bermain futsal bersama.

13. Serta para narasumber yang sudah meluangkan waktunya untuk menjadi subyek dalam penelitian ini.
14. Terakhir yang terkasih, Syifa Nadhia Nur Rahma. Terima kasih atas segala kebahagiaan, waktu, perjuangan, semangat, motivasi, doa, dan impian-impian yang membuat penulis terus bertahan. Terima kasih untuk selalu memahami dan menemani di masa-masa sulit. *Maybe in time, maybe one day. I'll do the same as you. Soon I hope, or as soon I'm old enough. -and we're on you way to glory where the shaw wan't ever end I feel a home when I'm around you, and I'll gladly say again. I hope the encore lasts forever. Spending the years together. Growing older every day. Ild.*

Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu. Atas segala dukungan dan bantuannya, penulis mengucapkan terimakasih yang sebesar-besarnya dan hanya Allah SWT yang dapat membalas kebaikan dan ketulusan dari kalian semua.

Bandung, Februari 2022



Rafly Izhar Alviansyah

NIM 1908915

ABSTRAK

***THE WELFARE STRATEGY* DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA
BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP
PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN
CIATER KABUPATEN SUBANG**

Rafly Izhar Alviansyah

NIM 1908915

Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) memiliki posisi yang strategis dalam upaya memberdayakan masyarakat Desa Cisaat yang berbasis pada potensi dan kearifan lokal setempat. Tujuan dari penelitian ini untuk mendeskripsikan data mengenai: 1) Penerapan strategi yang dilakukan oleh BUMDES Cisaat melalui program desa wisata 2) Hasil penerapan strategi pemberdayaan BUMDES melalui program desa wisata terhadap peningkatan pendapatan desa 3) Faktor pendukung dan penghambat penerapan strategi pemberdayaan BUMDES melalui program desa wisata. Konsep yang digunakan dalam penelitian ini adalah konsep pemberdayaan masyarakat, program desa wisata, dan juga pendapatan. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Subjek pada penelitian berjumlah 4 orang dengan kategori satu orang pengelola BUMDES Cisaat, satu orang kepala desa, satu orang ketua BPD, dan satu orang pendamping Desa Cisaat. Hasil penelitian yang diperoleh 1) Penerapan strategi melalui program desa wisata terdapat persiapan program: terdiri dari latar belakang program, landasan, tujuan, sasaran dan juga langkah persiapan. Pengkajian terdiri proses penyusunan dan keterlibatan masyarakat. Perencanaan: identifikasi SDM, struktur, tugas dan fungsi, dan sosialisasi. Pelaksanaan: strategi BUMDES, pemasaran, media, sarana prasarana, dan kemitraan. Evaluasi: bentuk evaluasi, pelaksanaan evaluasi, dan evaluasi berkala. 2) Hasil penerapan strategi melalui program desa wisata terdapat kemandirian dan keberlanjutan. Dalam kemandirian diukur melalui pendapatan, tingkat kepuasan warga sekitar, dan juga tingkat keberhasilan lembaga 3) Faktor pendukung dan penghambat dalam program desa wisata, faktor pendukung: mendapatkan dukungan dari kemitraan adanya pelatihan untuk masyarakat. Faktor penghambat: masyarakat yang belum berpartisipasi aktif dalam kegiatan program ini, selain itu juga minimnya keterbatasan modal atau pendanaan dalam pengembangan program ini

Kata kunci: strategi pemberdayaan masyarakat, BUMDES, program desa wisata dan pendapatan

ABSTRACT
THE WELFARE STRATEGY IN EMPOWERING BUMDES MANAGERS
THROUGH THE VILLAGE TOURISM PROGRAM TO INCREASE
VILLAGE INCOME IN CISAAT VILLAGE, CIATER DISTRICT, SUBANG
DISTRICT

Rafly Izhar Alviasnyah

NIM 1908915

Village Owned Enterprises (BUMDES) have a strategic position in an effort to empower the Cisaat Village community based on local potential and local wisdom. The purpose of this study is to describe data regarding: 1) Implementation of the strategy carried out by BUMDES Cisaat through the village tourism program 2) Results of implementing the BUMDES empowerment strategy through the village tourism program in increasing village income 3) Supporting and inhibiting factors for implementing the BUMDES empowerment strategy through the village program tour. The concepts used in this study are the concept of community empowerment, tourism village programs, and also income. This research uses a qualitative approach with descriptive methods. Data collection techniques using interviews, observation and documentation studies. The subjects in the study were 4 people with the category of one manager of the Cisaat BUMDES, one village head, one BPD chairman, and one Cisaat Village assistant. The research results obtained 1) The implementation of the strategy through the tourism village program included program preparation: consisting of the program background, the foundation of the objectives, the goals and also the preparatory steps. The assessment consists of the process of drafting and community involvement. Planning: identification of human resources, structure, tasks and functions, and socialization. Implementation: BUMDES strategy, marketing, media, infrastructure, and partnerships. Evaluation: form of evaluation, implementation of evaluation, and periodic evaluation. 2) The results of implementing the strategy through the tourism village program are independence and sustainability. In independence, it is measured through income, the level of satisfaction of local residents, and also the success rate of the institution. 3) Supporting and inhibiting factors in the tourism village program, supporting factors: getting support from partnerships with training for the community. Inhibiting factors: people who have not participated actively in the activities of this program, besides that there is also limited capital or funding in developing this program

Keywords: community empowerment strategy, BUMDES Cisaat, Tourism village program, and income

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN	i
LEMBAR PERNYATAAN	ii
KATA PENGANTAR	iii
UCAPAN TERIMA KASIH	iv
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Identifikasi Masalah	7
1.3 Rumusan Masalah	8
1.4 Tujuan Penelitian.....	8
1.5 Manfaat Penelitian.....	8
1.5.1 Manfaat Teoritis	8
1.5.2 Manfaat Praktis	9
1.6 Struktur Organisasi Skripsi.....	9
BAB II KAJIAN PUSTAKA	11
2.1 Konsep Pemberdayaan dan Strategi Pemberdayaan.....	11
2.1.1 Pengertian Pemberdayaan Masyarakat	11
2.1.2 Lingkup Pemberdayaan Masyarakat	12
2.1.3 Tujuan Pemberdayaan Masyarakat	13
2.1.4 Definisi Strategi	16
2.1.5 Indikator Keberhasilan Pemberdayaan Masyarakat.....	19
2.2 Konsep Desa.....	20
2.2.1 Pemerintah Desa.....	20
2.2.2 Asas Asas Pemerintah Desa	21

2.3	Konsep BUMDES	22
2.4	Program Desa Wisata Cisaat	24
2.5	Pendapatan Asli Desa.....	26
2.5.1	Definisi Pendapatan Asli Desa.....	26
2.5.2	Indikator Pendapatan Asli Desa.....	27
2.5.3	Pengelolaan Sumber Pendapatan	28
2.6	Faktor Pendukung dan Penghambat Strategi.....	28
2.6.1	Faktor Pendukung	28
2.6.2	Faktor Penghambat.....	29
2.7	Fungsi Evaluasi Program.....	29
2.8	Definisi Operasional.....	29
2.9	Kerangka Berpikir	30
BAB III METODOLOGI PENELITIAN		31
3.1	Desain Penelitian.....	31
3.1.1	Tahap Pra-Lapangan	33
3.1.2	Tahap Pekerjaan Lapangan	33
3.1.3	Tahap Pelaksanaan	33
3.1.4	Tahap Analisis Data	34
BAB IV HASIL TEMUAN DAN PEMBAHASAN.....		39
4.1	Temuan lapangan.....	39
4.2	Letak Geografis	39
4.2.1	Deskripsi Lembaga.....	39
4.2.2	Hasil Lapangan.....	41
4.3	Deskripsi dan Temuan Lapangan	43
4.3.1	Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa	43
4.3.2	Hasil Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa	54

4.3.3	Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa	62
4.4	Pembahasan	72
4.4.1	Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa.....	72
4.4.2	Hasil Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa.....	77
4.4.3	Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa	80
BAB V SIMPULAN,IMPLIKASI & REKOMENDASI		84
5.1	Simpulan.....	84
5.1.1	Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa.....	84
5.1.2	Hasil Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa.....	85
5.1.3	Faktor Pendukung Dan Penghambat Dalam Penerapan Strategi Pemberdayaan BUMDES Melalui Program Desa Wisata Dalam Upaya Peningkatan Pendapatan Desa	86
5.2	Saran	87
5.3	Rekomendasi	87
DAFTAR PUSTAKA		88
LAMPIRAN.....		92

DAFTAR TABEL

Tabel 4.3 Tabel Subjek penelitian
Tabel 4.5 Tabel hasil pendapatan program desa wisata

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 Wilayah Desa Cisaat	
Gambar 4.2 struktur BUMDES (sumber data desa)	
Gambar 4.4 Struktur program desa wisata (Data desa).....	

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1: SK Pembimbing.....	
Lampiran 2: Surat Izin Penelitian	
Lampiran 3: Surat Keterangan Bebas Uji Plagiat	
Lampiran 4: Kisi-Kisi Penelitian	
Lampiran 5: Instrument Penelitian.....	
Lampiran 6: Pedoman Observasi	
Lampiran 7: Pedoman Dokumentasi.....	
Lampiran 8: Pedoman Wawancara	
Lampiran 9: Hasil Wawancara.....	
Lampiran 10: Hasil Triangulasi Data.....	
Lampiran 11: Hasil Dokumentasi	
Lampiran 12: Surat Keterangan Bebas Kopma.....	
Lampiran 13: Surat Keterangan Bebas Perpustakaan	
Lampiran 14: Matriks Perbaikan	
Lampiran 15: Daftar Riwayat Hidup.....	

DAFTAR PUSTAKA

Buku

- Adi, Isbandi Rukminto. (2013). *Pemberdayaan Pengembangan Masyarakat dan Intervensi Komunita*. Jakarta: Lembaga Penerbit Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.
- Anwas, M Oos. (2014). *Pemberdayaan Masyarakat di Era Globalisasi*. Bandung: Alfabata.
- Ambar, Teguh Sulistiyani. (2004), *Kemitraan dan Model-Model Pemberdayaan*. Yogyakarta: Gava Media
- Arikunto, Suharsimi. (2013). *Prosedur Penelitian: Suatu Praktik*. Jakarta: Rineka Cipta. Hal 28.
- Arikunto, Suharsimi. (2006). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktik*. Yogyakarta: Rineka Cipta. Hal 158
- Aan Komariah dan Djam'an Satori. (2010). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: Alfabeta
- B.N. Marbun. (2010). *Otonomi Daerah 1945-2010 Proses dan Realita*. Jakarta: Pustaka Sinar Harapan
- Dedi, Supriadi. (2004) *Satuan Biaya Pendidikan Dasar dan Menengah*. Bandung: Remaja Rosdakarya.
- Edi Suharto, (2009). *Pekerja Sosial & Kesejahteraan Sosial*. Yogyakarta: Pustaka Pelajar.
- Husein Umar. (2008). *Metode penelitian untuk skripsi dan tesis bisnis*. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- Helmet. (2012). *Psikologi Sosial Bisnis*. Salemba Humanika. Jakarta
- Hiryanto. (2015). *Pengertian Pendidikan Ilmu*. 1–17.
- Joko Purnomo,(2016) *Penyelenggaraan Pemerintahan Desa*, Infest, Yogyakarta, 2016, hlm. 11.
- Mardikanto, Totok dan Poerwoko Soebiato. (2019). *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Bandung : Penerbit Alfabeta
- Mardikanto, T., & Soebiato, P. (2017). *Pemberdayaan Masyarakat dalam Perspektif Kebijakan Publik*. Bandung: Alfabeta hal 105-113
- Moleong, j, Lexy. (2006). *Metodologi Penelitian Kualitatif*. Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.

Rafly Izhar Alviansyah, 2023

THE WELFARE STRATEGY DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN CIATER KABUPATEN SUBANG

Universitas Pendidikan Indonesia | repositori.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Pranarka. A.M.W., dan Vidhyandika,(1996), *Pemberdayaan: Konsep, Kebijakan dan Implementasi*, diedit oleh: Onny S.P. dan Pranarka. Jakarta: Center of Strategic and International Studies.
- Pasolong, Harbani, (2007), *Teori Administrasi Publik*, Alfabeta, Bandung
- R.Bintarto, Pengantar Geografi Desa, Spring, Yogyakarta, 1994, hlm. 129
- Rowe, *Strategic Management, A. Methodological Approach* (New York: Addison Wesley Publishing Company, 1990), 299
- Sugiyono (2015). *Metode Penelitian Kombinasi (Mix Methods)*. Bandung: Alfabeta, Hlm. 137,231 & 245
- Sugiyono. (2014). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta, Hlm. 146
- Suhaimi, A. (2016). *Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat Konsep Pembangunan Partisipatif Wilayah Pinggiran dan Desa*. Yogyakarta: Deepublish
- Sumaryadi, I. Nyoman., (2010), *Sosiologi Pemerintahan*. Penerbit: Ghalia Indonesia, Bogor
- Sudiapermana, E. (2021). *Pendidikan Masyarakat Merdeka Belajar & Memerdekakan*. Bandung: Frasa Media.
- Sumodiningrat, (2005). *Membangun Indonesia Emas*. Jakarta: PT Elex Media Komputindo.
- Soekartawi, dkk. (2012). *Definisi Pendapatan*. Jakarta: Penerbit Universitas Indonesia. 253 Hal.
- Yoeti, Oka A, (2008). *Perencanaan dan Pengembangan Pariwisata*. Pradnya Paramita: Jakarta

Jurnal dan Artikel

- Adisasmita, R. (2006) *Membangun desa Partisipatif*. Yogyakarta: Graha Ilmu, 2006, hlm3
- Aisyah M. Arief, “Pemberdayaan Petani Garam Dalam Meningkatkan Ekonomi Masyarakat Kecamatan Arungkeke Kabupaten Jeneponto”, (Skripsi, UIN Alauddin Makassar, 2015), 20-21, di akses pada tanggal 15 Oktober 2019, <http://repositori.uin-alauddin.ac.id/6832/>.
- Ani, F. dkk. (2017). *Applying Empowerment Approach In Community Development*. Jurnal Universiti Tun Hussein Onn Malaysia, Johor, Malaysia, 506–508.
- Arsyad, Lincolin. (2010). *Pengantar Perencanaan dan Pembangunan Ekonomi Daerah*. Yogyakarta: BPFE

Rafly Izhar Alviansyah, 2023

THE WELFARE STRATEGY DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN CIATER KABUPATEN SUBANG

Universitas Pendidikan Indonesia | repositori.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

- Choirullah. (2007). *Ekonomi Pembangunan*. <http://epserv.fe.unila.ac.id>. Diakses : 01 Mei 2023, 19.30 WIB.
- Departemen Pendidikan Nasional. (2007). *Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Universitas Brawijaya: Fakultas Ekonomi,13
- Departemen Pendidikan Nasional. (2007). *Pendirian Dan Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa*. Universitas Brawijaya: Fakultas Ekonomi, 27
- Dewi Amelia Sri Kusuma Dewi, Prasetyo Ngesti D. (2015). *Interpretasi Bentuk Badan Usaha Milik Desa Menurut Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 tentang Desa*. Jurnal media hukum, 22 (2)
- Husein, Umar. (2010). *Strategi – Strategi*, Tesis Bisnis Edisi 11. Jakarta: PT Raja Grafindo Persada.
- <https://www.bps.go.id/pressrelease/2022/07/15/1930/persentase-penduduk-miskin-maret-2022-turun-menjadi-9-54-persen.html>
- Kartasasmita, G. (1997). *Pemberdayaan Masyarakat Konsep Pembangunan yang Berakar pada Masyarakat* (Internet). Available from : <http://file.upi.edu/>
- Nana Syaodih Sukmadinata. (2011). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: PT Remaja Rosdakarya.
- Priasukmana Soetarso dan R. Mohamad Mulyadin, (2013), *Pembangunan Desa Wisata : Pelaksanaan Undang-undang Otonomi Daerah*, jurnal, hlm 38
- Rismawati, (2018) *Peranan Badan Usaha Milik Desaperwitasari Dalam Upaya Meningkatkan Perekonomian Masyarakat Minapolitan Desa Tambaksari Kecamatan Rowosari Kabupaten Kendal*, Universitas Islam Negeri Walisongo Semarang,
- Singgih Tri Atmojo, Skripsi: “*Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) Dalam Pemberdayaan Masyarakat Desa*” (Jember: Universitas Jember, 2015),
- Surya Anom Putra. (2015). *Badan Usaha Milik Desa: Spirit Usaha Kolektif Desa*. Jakarta : Kementrian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, Dan Transmigrasi Republik Indonesia, hlm.9
- Sutaryono. (2015) skripsi : *faktor pendukung dan penghambat dalam strategi .UNY Yogyakarta*
- Widy Dwi Risma (2020). *STRATEGI PEMBERDAYAAN MASYARAKAT DALAM PENINGKATAN KESEJAHTERAAN DI DESA HANDAPHERANG KECAMATAN CIJEUNGJING KABUPATEN CIAMIS*
- Widiasih, Eka dan Tri Suminar. (2015). “*Monitoring dan Evaluasi Program Pelatihan Batik Brebesan (Studi di Mitra Batik Desa Bentar Kabupaten Brebes*”. Journal of Nonformal Education. Vol.1 No.1.

Rafly Izhar Alviansyah, 2023

THE WELFARE STRATEGY DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN CIATER KABUPATEN SUBANG

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

Yuliati, E., & Suwandono, D. (2016). *Arahan Konsep dan Strategi Pengembangan Kawasan Desa Wisata Nongkosawit Sebagai Destinasi Wisata Kota Semarang. Arahan Konsep Dan Strategi Pengembangan Kawasan Desa Wisata Nongkosawit Sebagai Destinasi Wisata Kota Semarang*, 2(4), 263–272. <https://doi.org/10.14710/ruang.2.4.263-272>

Undang-undang

Peraturan Pemerintah Nomor 72 Tahun 2005 Tentang Desa

Peraturan Pemerintahan Nomor 72 Tahun 2005 tentang Desa pasal 78 ayat (1)

Peraturan Menteri dalam Negeri Nomor 39 tahun 2010 tentang Badan Usaha Milik Desa

UU No.32 Tahun 2014 tentang pemerintah daerah pasal 213 ayat 3

UU No. 6 tahun 2014 tentang Desa Pasal 87 ayat 1-3

Undang-Undang Nomor 6 Tahun 2014 Tentang Desa, Pasal 1 ayat 1

Rafly Izhar Alviansyah, 2023

THE WELFARE STRATEGY DALAM PEMBERDAYAAN PENGELOLA BUMDES MELALUI PROGRAM DESA WISATA TERHADAP PENINGKATAN PENDAPATAN DESA DI DESA CISAAT KECAMATAN CIATER KABUPATEN SUBANG

Universitas Pendidikan Indonesia | repositori.upi.edu | perpustakaan.upi.edu