

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

Bab ini akan membahas kesimpulan yang akan menjawab pertanyaan penelitian dan memaparkan rekomendasi untuk perbaikan terhadap masalah yang dihadapi.

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan penelitian yang dilakukan pada kepala sekolah dan guru SMK Daarut Tauhid Bandung, untuk mengetahui pengaruh keterampilan manajerial kepala sekolah terhadap efektivitas kerja guru, maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut:

1. Gambaran keterampilan manajerial kepala sekolah SMK Daarut Tauhid Bandung ditunjukkan oleh hasil penelitian didapat bahwa keterampilan manajerial yang terdiri dari dimensi, keterampilan konseptual, keterampilan interpersonal dan keterampilan teknis, berada dalam daerah kontinum tinggi. Hasil analisis data tersebut mempunyai arti bahwa kepala sekolah pada SMK Daarut Tauhid Bandung memiliki keterampilan manajerial yang tinggi. dimensi yang berada pada kategori tertinggi adalah dimensi keterampilan konseptual, sedangkan dimensi yang berada pada kategori terendah adalah dimensi keterampilan teknis.
2. Gambaran efektivitas kerja guru pada SMK Daarut Tauhid Bandung yang ditunjukkan oleh hasil penelitian didapat bahwa efektivitas kerja guru yang terdiri dari indikator, (1) kejelasan tujuan; (2) kejelasan strategi; (3) perencanaan; (4) penyusunan program yang tepat; (5) tersedianya sarana dan prasarana; dan (6) pelaksanaan kerja yang efektif dan efisien, berada dalam daerah kontinum tinggi. Hasil analisis data tersebut mempunyai arti bahwa guru pada SMK Daarut Tauhid memiliki efektivitas kerja yang tinggi. Indikator yang berada pada kategori tertinggi adalah indikator tersedianya sarana dan prasarana, sedangkan indikator yang berada pada kategori terendah adalah indikator kejelasan tujuan.
3. Untuk hasil penelitian besarnya pengaruh variabel X terhadap variabel Y adalah 16.13%, sedangkan sisanya sebesar 83.87% dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak diteliti oleh penulis dalam penelitian ini. Berdasarkan hasil pengujian hipotesis menunjukkan hasil terdapat pengaruh yang positif dan signifikan antara keterampilan manajerial kepala sekolah terhadap efektivitas kerja guru. Hal ini bisa dilihat dari hasil uji hipotesis dengan tingkat kesalahan $\alpha = 0.05$ dan db

$34 - 2 = 32$ di dapat $F_{hitung} > F_{tabel}$ atau $34.629 < 4.130$ maka H_0 yang menyatakan tidak ada pengaruh ditolak. Sebagai konsekuensinya H_1 diterima.

5.2 Rekomendasi

Berdasarkan kesimpulan di atas dan merujuk kepada skor rata-rata setiap indikator, rekomendasi yang dikemukakan mengacu kepada indikator yang memiliki skor terendah di antara indikator yang lain untuk masing-masing variabel. Berdasarkan hal tersebut rekomendasi yang dapat dikemukakan adalah sebagai berikut:

1. Dari hasil penelitian ditemukan bahwa tingkat keterampilan manajerial pada dimensi keterampilan teknis memiliki skor terendah. Berdasarkan hal tersebut rekomendasi untuk menanggulangi masalah dalam hal keterampilan teknis, maka perlu adanya upaya dari kepala sekolah untuk lebih menguasai rancangan kegiatan dan memahami teknis pelaksanaan akan semakin menguatkan keterampilan teknis yang harus dimilikinya.
2. Dari hasil penelitian ditemukan bahwa tingkat efektivitas kerja guru pada indikator kejelasan tujuan dan kejelasan strategi masih rendah Berdasarkan hal tersebut, perlu adanya upaya dari sekolah untuk memberikan pemahaman kepada guru dalam hal menentukan tujuan dan strategi mengajar yang digunakan agar pelaksanaan pengajaran di SMK DT dapat dicapai bersama oleh seluruh staf pengajar.
3. Keterampilan manajerial kepala sekolah memiliki pengaruh yang positif dan signifikan terhadap efektivitas kerja guru. Oleh karena itu, pihak SMK Daarut Tauhid Bandung hendaknya senantiasa meningkatkan keterampilan manajerial kepala sekolah misalnya melalui diklat, pelatihan, pendidikan yang dapat meningkatkan keterampilan manajerial kepala sekolah tersebut.

DAFTAR PUSTAKA

Arikunto, Suharsimi. (2002). *Prosedur Penelitian Suatu Pendekatan Praktek*. Jakarta: Rineka Cipta.

Atmosudirjo Prajudi. (1989). *Dasar-Dasar Admininstrasi Manajemen dan Manajemen Kantor*. Jakarta: Gunung Agung

Muhamad Syafei, 2012

Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Efektivitas Kerja Guru Pada Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Daarut Tauhid Bandung
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

- Bangun Wilson.(2008). *Intisari Manajemen*. Bandung: Refika Aditama
- Danim, Sudarwan. (2004). *Motivasi Kepemimpinan dan Efektivitas Kelompok*. Bengkulu: PT.Rineka Cipta.
- Davis, Keith dan Newstrom. (terjemahan Agus Dharma) (2004). *Perilaku Dalam Organisasi*. Jakarta: Rineka Cipta
- Donelly, Gibson Ivancevich. (2005). *Organisasi (Perilaku, Struktur dan Proses)*. Alih Bahasa: Ir. Nunuk Adiarni, M.M., Tangerang: Binarupa Aksara
- Fathoni, Abdurrahmat. (2006). *Metode Penelitian & Teknik Penyusunan Skripsi*. Jakarta : PT. Rineka Cipta.
- Gie, Liang The. (1982). *Ensiklopedi Administrasi*. Jakarta : Gunung Agung.
- Gie, Liang the, (1982). *Asas Asas Manajemen*. Bandung : Mandar maja
- Griffin. (2002) . *Manajemen (terjemahan bahasa indonesia)*. Jakarta : Erlangga
- Handoko, T, Hani. (2003). *Manajemen*. yogyakarta : BPFEE
- Handoko, T, Hani. (2003). *Manajemen Personalia dan Sumber Daya manusia*. . yogyakarta: BPFEE
- Handyaningrat, Soewarno. (1982). *Pengantar Ilmu Pengetahuan dan Manajemen*. Jakarta: Gunung Agung
- Hasibuan, Malayu S. P. (2005). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.
- Hasibuan, Malayu S.P. (1994). *Manajemen Perbankan Dasar dan Kunci Keberhasilan Perekonomian*. Jakarta: Gunung Agung.
- Hilgert, Raymond. And Theo Haimann. (1991). *Supervisor Concept and Practice Of Management Five ed*. Ohio: South Westernm Publishing Co.
- Holt, David, H. (1990). *Manajemen Principle and practice*. Englewood Cliffs

New Jersey: Prentice-Hall. Inc.

Hoy, Wayne K. Dan Miskel, Cecil G. (2001). *Educated Administration Theory Research and Practice*. Singapore: Mc. Graw Hill Co.

Hunger, J. Davids and Wheelen, Thomas L. (2003). *Manajemen Strategis Alih Bahasa: Julianto Agung Yogyakarta; Andi*.

Kartono, Kartini. (1990). *Pemimpin dan Kepemimpinan*. Jakarta: PT Raja grafindo persada.

Komarudin. (1993). *Manajemen Kantor Teori dan Praktek*. Bandung: Trigenda Karya.

Muhidin, Sambas Ali. dan Abdurahman, Maman. (2007). *Analisis Korelasi, Regresi, dan Jalur dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.

Pidarta, Made (2004). *Manajemen Pendidikan Indonesia*. Jakarta : Rhineka Cipta.

Riduwan. (2007). *Metode dan Teknik Menyusun Tesis*. Bandung : Alfabeta.

Robbins, Stephen P dan Mary Coulter. (2004). *Manajemen Jilid 1 Edisi ke- 7 Alih*

Bahasa: T. Hermaya. Harry Slamet. Jakarta: PT Indeks Kelompok Gramedia.

Syamsi, Ibnu. (1988). *Pokok-pokok Manajemen Perlengkapan*. Yogyakarta: Balai pembangunan Administrasi

Muhamad Syafei, 2012

Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Efektivitas Kerja Guru Pada Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Daarut Tauhid Bandung
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

Siagian . P. Sondang. (1989). *Manajemen Strategik*. Jakarta: Graha Indonesia

..... (1985). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Bandung: Aksara baru

.....(1982). *Organisasi kepemimpinan dan perilaku administrasi*, Jakarta: Gunung agung

.....(2004). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Jakarta: Bumi Aksara.

Silalahi, Ulbert (2002). *Pemahaman Praktis Asas-Asas Manajemen*. Bandung: Mandar Maju.

Sugiyono. (2007). *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta

.....(2010). *Metode Penelitian Pendidikan*. Bandung: Alfabeta

.....(2010). *Metode Penelitian Administrasi*. Bandung : Alfabeta.

Somantri, Ating dan Sambas Ali Muhidin. (2006). *Aplikasi Statistika dalam Penelitian*. Bandung: Pustaka Setia.

Steers, Richard (1985). *Efektivitas Organisasi Kaidah Perilaku*. Jakarta: Erlangga

Stoner, J. A. F. (1982). *Management Englewood Cliffs*. New Jersey: Prantice Hall International Inc.

Ukas, Maman (2004). *Manajemen (Konsep, Prinsip Dan Aplikasi)*. Bandung: Agnini Bandung.

Wahyudi. (2009), *Kepemimpinan Kepala Sekolah (Dalam Organisasi Pembelajaran)*, Bandung: Alfabeta

Muhamad Syafei, 2012

Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Efektivitas Kerja Guru Pada Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Daarut Tauhid Bandung
Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu

Winardi, J. (1990). *Asas-Asas Manajemen*. Bandung: Mandar Maju.

.....(1990). *Ensiklopedia Administrasi*. Jakarta. Gunung Agung

Yukl, Gary. (1994). *Kepemimpinan Dalam Organisasi. Edisi Bahasa Indonesia*. Jakarta: Prehalindo.

Web

[www. Sou.edu/MIM/Syllabi/MMS13/Katz.html](http://www.Sou.edu/MIM/Syllabi/MMS13/Katz.html)

<http://repository.upi.edu>

<http://sambasalim.com/manajemen/konsep-efektivitas-organisasi.html>



Muhamad Syafei, 2012

Pengaruh Keterampilan Manajerial Kepala Sekolah Terhadap Efektivitas Kerja Guru Pada Sekolah Menengah Kejuruan (Smk) Daarut Tauhid Bandung

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu