

**PERAN *LOCAL CHAMPION* DAN SINERGITAS *STAKEHOLDER*
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA**

(Studi kasus pada Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)

TESIS

diajukan Untuk Mengikuti Sidang Tesis Dan Memperoleh Gelar Magister
Pariwisata Di Program Studi Magister Pariwisata



disusun oleh

Elsa Dwi Melyanti

2105305

**PROGRAM STUDI MAGISTER PARIWISATA
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA**

2023

LEMBAR HAK CIPTA

**PERAN *LOCAL CHAMPION* DAN SINERGITAS *STAKEHOLDER*
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA**

(Studi kasus pada Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)

Oleh
Elsa Dwi Melyanti
2105305

Sebuah Tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar
Magister Pariwisata (M.Par) pada Sekolah Pascasarjana

© Elsa Dwi Melyanti 2023
Universitas Pendidikan Indonesia
Agustus 2023

Hak Cipta dilindungi undang-undang
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian dengan dicetak ulang
atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

LEMBAR PENGESAHAN TESIS**PERAN *LOCAL CHAMPION* DAN SINERGITAS *STAKEHOLDER*
DALAM PENGEMBANGAN DESA WISATA**

(Studi kasus di Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)".

Disetujui dan disahkan oleh

Pembimbing I



Dr. A.H. Galih Kusuma, S.ST., M.M.

NIP. 198105222010121006

Pembimbing II



Dr. Rini Andari, S.Pd., S.E.Par., M.M.

NIP. 198109162008122002

Mengetahui,

Ketua Program Magister Pariwisata

Sekolah Pascasarjana

Universitas Pendidikan Indonesia

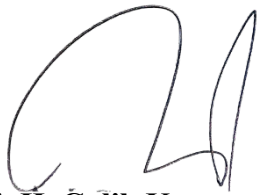


Dr. A.H. Galih Kusuma, S.ST., M.M.

NIP. 198105222010121006

Tesis ini telah diuji pada sidang tahap II
Hari/Tanggal: Kamis, 31 Agustus 2023
Tempat: Ruang 02.022 lt. 2 Gedung SPs UPI

Pembimbing I



Dr. A.H. Galih Kusumah, S.ST., M.M.
NIP. 198105222010121006

Pembimbing II



Dr. Rini Andari, S.Pd., S.E.Par., M.M.
NIP. 198001312008122002

Penguji I



Dr. Fitri Rahmafitria, S.P., M.Si.
NIP. 197410182008122001

Penguji II



Taufik Abdullah, S.E., M.M.Par., Ph.D.
NIP. 198510242014041001

Mengetahui,
Ketua Program Studi Magister Pariwisata
Sekolah Pascasarjana
Universitas Pendidikan Indonesia



Dr. A.H. Galih Kusumah, S.ST., M.M.

NIP. 198105222010121006

HALAMAN PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “**Peran *Local Champion* Dan Sinergitas *Stakeholder* Dalam Pengembangan Desa Wisata** (Studi kasus di Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri dan tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan.

Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko ataupun sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila dikemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, 10 Agustus 2023
Yang membuat pernyataan,

Elsa Dwi Melyanti

KATA PENGANTAR

Dengan asma Allah Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang, atas kasih sayang-Nya penulis dapat menyelesaikan tesis ini. Untuk itu penulis ucapkan rasa syukur ke hadirat-Nya seraya mengucapkan segala puji bagi Allah, Tuhan semesta alam, dengan terselesaikannya tesis ini yang merupakan salah satu persyaratan akademik guna memperoleh gelar Magister dalam Program Studi Magister Pariwisata Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis ingin menggambarkan kajian secara mendalam tentang “**Peran *Local Champion* Dan Sinergitas *Stakeholder* Dalam Pengembangan Desa Wisata** (Studi kasus di Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)” yakni secara khusus membahas dan melakukan penelitian secara mendalam mengenai pengembangan desa wisata melalui peranan *local champion* serta terbangunnya sinergitas untuk pengembangan desa wisata

Penulis menyadari bahwa penulisan tugas akhir yang berupa tesis ini laksana setetes air yang jatuh dalam luasnya samudra. Penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi para praktisi pariwisata dan perkembangan ilmu pengetahuan, khususnya bidang kajian pariwisata serta dapat dijadikan salah satu rujukan bagi peneliti atau penulis karya ilmiah lainnya. Akhir kata penulis berbesar hati apabila para pembaca dapat memberikan kritik dan saran dalam rangka proses penulisan dan penelitian berikutnya.

Bandung, 10 Agustus 2023

Penulis

HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur ke hadirat Allah SWT karena berkah dan rahmat-Nya peneliti dapat menyelesaikan tesis ini. Tesis yang berjudul “**Peran *Local Champion* Dan Sinergitas *Stakeholder* Dalam Pengembangan Desa Wisata** (Studi kasus di Desa Wisata Ciburial Kabupaten Bandung Jawa Barat)”. Dalam penulisan tesis ini penulis menyadari telah melibatkan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Oleh karena itu, pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih dengan segala kerendahan dan ketulusan hati, penuh rasa hormat dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada

1. Dr. A.H. Galihkusumah, M.M., selaku ketua Program Studi Magister Pariwisata dan pembimbing I yang telah memberikan bimbingan, kemudahan dan kesempatan kepada peneliti untuk menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala kebaikan Bapak selama ini.
2. Dr. Rini Andari, M.M., selaku pembimbing II yang telah memberikan pengarahan, bimbingan, dan motivasi dalam menyelesaikan tesis ini. Semoga Allah SWT senantiasa membalas segala kebaikan Ibu selama ini.
3. Prof. Dr. Syihabuddin, M.Pd. selaku Direktur Sekolah Pascasarjana (SPs) UPI; beserta Wakil Direktur I, Wakil Direktur II, dan seluruh jajaran staf administrasi SPs UPI Bandung.
4. Keluarga besar Program Studi Magister Pariwisata; seluruh dosen dan staf Magister Pariwisata UPI Bandung.
5. Rekan-rekan seperjuangan mahasiswa S-2 Magister Pariwisata SPs UPI khususnya Angkatan 2021.
6. Seluruh pihak yang terlibat pada penelitian ini dari Desa Wisata Ciburial.
7. Kedua orang tua, Ibu mertua, Kakak, Adik dan Alm Nenek tersayang. Bapak Tedi Yustiana, Ibu Teti Rohaeti, Ibu Sri Sugiharti, Yusnita Pusparagen, Asep Saefudin, Givari Mugiyadi dan Alm Ibu Hj Uu Suarsih.
8. Suami dan Anak Tersayang, Dimas Nugroho, Khalifi Ghanin Nugroho.
9. Keluarga besar elsademstore dan gasgowstore. dr. Gemah Nuripah, serta seluruh kerabat yang mensupport penulis sampai dengan saat ini.

Elsa Dwi Melyanti, 2023

Peran Local Champion dan Sinergitas Stakeholder Dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Kasus di Desa Wisata Ciburial Kab. Bandung Jawa Barat)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi sinergitas stakeholder untuk membangun desa wisata terintegrasi dan peran local champion di Desa Wisata Ciburial. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus deskriptif dan eksploratif. Pengumpulan data dilakukan dengan cara observasi langsung lapangan dan wawancara terhadap 7 responden yang mewakili berbagai *stakeholder kunci* di Desa Wisata Ciburial. Ketujuh narasumber tersebut meliputi ketua pokdarwis desa wisata Ciburial, ketua komunitas UMKM Ciburial, sekretaris desa Ciburial, pelaku bisnis, sesepuh desa wisata Ciburial, tokoh masyarakat, dan wisatawan. Hasil penelitian ini mengungkapkan bahwa peran *Local Champion*, meskipun diakui sebagai elemen penting, belum sepenuhnya dimaksimalkan dalam membangun sinergitas di antara *stakeholder*. Selain itu, penelitian ini menghasilkan model proses rekomendasi yang dapat diimplementasikan di Desa Wisata Ciburial untuk meningkatkan sinergitas *stakeholder*. Model ini mencakup langkah-langkah strategis dalam memperkuat peran Local Champion, memfasilitasi platform komunikasi yang lebih terbuka dan efektif, serta mendorong partisipasi aktif dari semua pihak terlibat. Penelitian ini memberikan wawasan penting bagi Pengembangan Desa Wisata, khususnya dalam konteks peran *Local Champion* dan pentingnya sinergitas *stakeholder*.

Kata Kunci : *Local champion, Stakeholder, Desa Wisata*

ABSTRACT

This study aims to identify the synergy of stakeholders to build an integrated tourism village and the role of local champions in Ciburial Tourism Village. This study used a qualitative approach with descriptive and exploratory case study methods. Data collection was carried out by means of direct field observations and interviews with 7 respondents representing various key stakeholders in Ciburial Tourism Village. The seven informants included the head of the Ciburial tourism village pokdarwis, the head of the Ciburial UMKM community, the secretary of the Ciburial village, business people, elders of the Ciburial tourist village, community leaders, and tourists. The results of this study reveal that the role of Local Champion, although recognized as an important element, has not been fully maximized in building synergy among stakeholders. In addition, this research produces a recommendation process model that can be implemented in Ciburial Tourism Village to increase stakeholder synergy. This model includes strategic steps in strengthening the role of Local Champion, facilitating a more open and effective communication platform, and encouraging active participation from all parties involved. This research provides important insights for the development of integrated tourism villages, especially in the context of the role of Local Champion and the importance of stakeholder synergy.

Keywords: *Local champion, Stakeholder, Integration, Tourism Village, Ciburial*

DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN TESIS	i
HALAMAN PERNYATAAN.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
HALAMAN UCAPAN TERIMA KASIH	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRACT	viii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Rumusan Masalah	9
1.3 Tujuan Penelitian	9
1.4 Manfaat Penelitian	9
1.5 Sistematika Penulisan.....	10
BAB II KAJIAN LITERATUR	11
2.1 Konsep Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan	11
2.1.1 Pengembangan Desa Wisata dalam Pengembangan Pariwisata Berkelanjutan	12
2.2 Pendekatan Pariwisata Berbasis Masyarakat (<i>Community Based Tourism</i>)	15
2.2.1 Pentingnya Pendekatan dan Peran Masyarakat sebagai Aktor di Desa Wisata	16
2.2.2 Peran <i>stakeholders</i> di Desa Wisata	18
2.2.3 Peran <i>Local champion</i> di Desa Wisata.....	20
2.3 Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	28
3.1 Desain Penelitian.....	28
3.2 Parameter dan Instrument Penelitian	29
3.3 Setting dan Partisipan.....	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
3.5 Etika Penelitian	33
3.6 Refleksi Diri	33
3.7 Analisis Data dan Uji Keabsahan Data	34

Elsa Dwi Melyanti, 2023

Peran Local Champion dan Sinergitas Stakeholder Dalam Pengembangan Desa Wisata (Studi Kasus di Desa Wisata Ciburial Kab. Bandung Jawa Barat)

Universitas Pendidikan Indonesia | repository.upi.edu | perpustakaan.upi.edu

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	36
4.1 Profil Desa Wisata Ciburial	36
4.2 Sinergitas Yang Dibangun <i>Stakeholders</i> Untuk Pengembangan Desa Wisata Terintegrasi	37
4.3 Peran <i>Local Champion</i> dalam pengembangan Desa Wisata Ciburial.....	46
4.3.1 Peran <i>Local Champion</i> Sebagai Mediator.....	47
4.3.2 Peran <i>Local Champion</i> Sebagai Fasilitator	49
4.3.3 Peran <i>Local Champion</i> Sebagai Mobilisator.....	50
4.3.4 Peran <i>Local Champion</i> Sebagai Observer.....	52
4.3.5 Peran <i>Local Champion</i> sebagai Inisiator.....	53
BAB V SIMPULAN DAN REKOMENDASI.....	56
5.1 Simpulan	56
5.2 Rekomendasi	56
DAFTAR PUSTAKA	xiii

DAFTAR TABEL

TABEL 1. 1 DAFTAR DESA WISATA DI KABUPATEN BANDUNG	2
TABEL 1. 2 POTENSI WISATA DARI MASING-MASING RW.....	5
TABEL 2. 1 PERBEDAAN POLA “DESA MEMBANGUN” DAN	13
TABEL 3. 1 PARAMETER DAN INSTRUMEN PENELITIAN	29
TABEL 4.1 SINERGITAS STAKEHOLDERS DESA WISATA CIBURIAL ..	39

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 1. 1 PETA WISATA DESA CIBURIAL	4
GAMBAR 2. 1 KERANGKA PEMIKIRAN.....	27
GAMBAR 3. 1 PROSES MODEL INTERAKTIF	35
GAMBAR 4. 1 KAWASAN DESA CIBURIAL	36
GAMBAR 4. 2 MODEL TEMUAN PENELITIAN.....	46
GAMBAR 4. 3 HASIL TEMUAN PERAN LOCAL CHAMPION PADA DESA WISATA CIBURIAL	55

DAFTAR PUSTAKA

- Amin, Aziz, And Yahaya Ibrahim. 2015. “Model Of Sustainable Community Participation In Homestay Program.” *Mediterranean Journal Of Social Sciences* 6 (3): 539–45. <https://doi.org/10.5901/Mjss.2015.V6n3s2p539>.
- Arcana, Komang Trisna Pratiwi, And Kadek Wiweka. 2015. “The Potential Development Of Community Based Tourism At Ambengan Village, Buleleng Regency, Bali.” *Journal Of Business On Hospitality And Tourism* 1 (1): 11. <https://doi.org/10.22334/Jbhost.V1i1.14>.
- Aylward, Elaine. 2009. “Rural Tourism Development: Proposing An Integrated Model Of Rural Stakeholder Network Relationships.” *Repository.Wit.Ie*, No. September: 1–26.
- Aziza, Melati Fitra. 2023. “THE ROLE OF LOCAL CHAMPIONS IN THE DEVELOPMENT OF COMMUNITY BASED TOURISM IN PONGGOK VILLAGE , KLATEN” 02 (12): 2900–2910. <https://doi.org/10.59141/Jrssem.V2i12.508>.
- Binga, Tanjung, Kabupaten Belitung, And Ilham Junaid. 2020. “Peran Masyarakat Dalam Mewujudkan Desa Wisata : Studi Di Kampung” 4: 60–71. <https://doi.org/10.34013/Jk.V4i2.47>.
- Boukas, Nikolaos. 2019. “Rural Tourism And Residents’ Well-Being In Cyprus: Towards A Conceptualised Framework Of The Appreciation Of Rural Tourism For Islands’ Sustainable Development And Competitiveness.” *International Journal Of Tourism Anthropology* 7 (1): 60–86. <https://doi.org/10.1504/Ijta.2019.098105>.
- Cawley, Mary, And Desmond A. Gillmor. 2008. “Integrated Rural Tourism: Concepts And Practice.” *Annals Of Tourism Research* 35 (2): 316–37. <https://doi.org/10.1016/J.Annals.2007.07.011>.
- Clarke, Jackie. 1997. “A Framework Of Approaches To Sustainable Tourism.”

Journal Of Sustainable Tourism 5 (3): 224–33.
<https://doi.org/10.1080/09669589708667287>.

Ernawati, Ni Made, Adrian Torpan, And Mihai Voda. 2018. “Geomedia Role For Mountain Routes Development. Mesehe And PISOIU Waterfall Comparative Study.” *Geographia Technica* 13 (1): 41–51.
https://doi.org/10.21163/GT_2018.131.05.

Halim, Muhammad Abi Sofian Abdul, Aziz Amin, And Mohd Shaladdin Muda. 2016. “An Affecting Of Community Based Tourism Toward Integrated Sustainable Homestay In Malaysia” 3 (3): 50–54.
<https://doi.org/10.15224/978-1-63248-107-8-47>.

Herdiana, Dian. 2019. “Peran Masyarakat Dalam Pengembangan Desa Wisata Berbasis Masyarakat.” *Jurnal Master Pariwisata (JUMPA)* 6: 63.
<https://doi.org/10.24843/Jumpa.2019.V06.I01.P04>.

Hussain, T., S. Chen, And M. Nurunnabi. 2019. “The Role Of Social Media For Sustainable Development In Mountain Region Tourism In Pakistan.” *International Journal Of Sustainable Development And World Ecology* 26 (3): 226–31. <https://doi.org/10.1080/13504509.2018.1550823>.

Jayani, Indah, And Fatma Sayekti Ruffaida. 2020. “PEMETAAN DAMPAK EKONOMI PARIWISATA DALAM PENERAPAN KONSEP COMMUNITY BASED TOURISM (CBT).” *PENGARUH PENGGUNAAN PASTA LABU KUNING (Cucurbita Moschata) UNTUK SUBSTITUSI TEPUNG TERIGU DENGAN PENAMBAHAN TEPUNG ANGKAK DALAM PEMBUATAN MIE KERING* 8: 274–82.

Kayat, Kalsom, Nur Farrah Ain Zainuddin, Razamin Ramli, And Maznah Mat Kasim. 2016. “The Perceived Role Of Leadership And Community Support In The Performance Of Community-Based Rural Homestay Programme In Malaysia.” *International Review Of Management And Marketing* 6 (7Special Issue): 145–49.

- Lee, Tsung Hung, And Fen Hauh Jan. 2019. “Can Community-Based Tourism Contribute To Sustainable Development? Evidence From Residents’ Perceptions Of The Sustainability.” *Tourism Management* 70 (September 2018): 368–80. <https://doi.org/10.1016/j.tourman.2018.09.003>.
- Maharani, Melsa Adelia, Puji Astuti, And Neny Marlina. 2021. “Community Based Tourism Dalam Pengelolaan Pariwisata Mangrove Demang Gedi Di Kabupaten Purworejo.” *Jurnal FISIP Universitas Diponegoro*.
- Mccomb, Emma J., Stephen Boyd, And Karla Boluk. 2017. “Stakeholder Collaboration: A Means To The Success Of Rural Tourism Destinations? A Critical Evaluation Of The Existence Of Stakeholder Collaboration Within The Mournes, Northern Ireland.” *Tourism And Hospitality Research* 17 (3): 286–97. <https://doi.org/10.1177/1467358415583738>.
- Moleong, Lexy. 2005. “Metode Penelitian Kualitatif.”
- Mora, Jorge Alexander, Olga Yamova, And Taira Murtuzaliev. 2019. *Community-Based Tourism As The Leading Approach To The Rural Development. Springer Proceedings In Business And Economics*. Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-030-15495-0_51.
- Neumeier, Stefan, And Kim Pollermann. 2014. “Rural Tourism As Promoter Of Rural Development - Prospects And Limitations: Case Study Findings From A Pilot Projectpromoting Village Tourism.” *European Countryside* 6 (4): 270–96. <https://doi.org/10.2478/Euco-2014-0015>.
- Ohe, Yasuo. 2019. *Community-Based Rural Tourism And Entrepreneurship: A Microeconomic Approach. Community-Based Rural Tourism And Entrepreneurship: A Microeconomic Approach*. <https://doi.org/10.1007/978-981-15-0383-2>.
- Putri, Ferinnadya Annisa, And Nissa Cita Adinia. 2018. “The Role Of Communication In Sustainable Development Tourism: A Case Study On Community-Based Tourism (Pokdarwis) In Nglanggeran Village.” *Jurnal*

- Komunikasi Indonesia* 7 (2): 153–61. <https://doi.org/10.7454/jki.v7i2.9795>.
- Putri, Hemas Prabawati Jakti, And Asnawi Manaf. 2013. “Faktor Faktor Keberhasilan Pengembangan Desa Wisata Di Dataran Tinggi Dieng.” *Teknik Perencanaan Wilayah Kota* 2 (3): 559–68.
- Qu, Meng, A D McCormick, And Carolin Funck. 2020. “Community Resourcefulness And Partnerships In Rural Tourism.” *Journal Of Sustainable Tourism* 0 (0): 1–20. <https://doi.org/10.1080/09669582.2020.1849233>.
- Rocca, Luz Helena Díaz, And Seweryn Zielinski. 2022. “Community-Based Tourism, Social Capital, And Governance Of Post-Conflict Rural Tourism Destinations: The Case Of Minca, Sierra Nevada De Santa Marta, Colombia.” *Tourism Management Perspectives* 43 (July): 100985. <https://doi.org/10.1016/j.tmp.2022.100985>.
- Saarinen, Jarkko, And Monkogoi Lenao. 2014. “Integrating Tourism To Rural Development And Planning In The Developing World.” *Development Southern Africa* 31 (3): 363–72. <https://doi.org/10.1080/0376835X.2014.888334>.
- Sariffuddin, S. 2018. “MENGATUR DESA WISATA : PERAN TOKOH MASYARAKAT MEMBANGUN INISIATIF KOLEKTIF Organising Rural Tourism : The Role Of Local Champion To Build,” 195–204.
- Satriawati, Zahrotun, Rahmat Ingkadijaya, And Sri Sulartiningrum. 2019. “Strategy Analysis Of Ponggok Rural Tourism Development Into Integrated Tourism Area” 3 (1): 35–46.
- Saufi, Akhmad. 2022. “Analisis Karakteristik Champion Desa Wisata Di Pulau Lombok” 8 (September): 452–65.
- Septiarani, Bintang, Universitas Diponegoro, Wiwandari Handayani, And Universitas Diponegoro. 2016. “The Role Of Local Champion In Community - Based Adaptation In Semarang The Role Of Local Champion In Community - Based Adaptation In Semarang Coastal Area,” No. December.

<https://doi.org/10.14710/Pwk.V12i3.12901>.

Sudarmiati, Puji Handayati, Budi Eko Soetjipto, Rahmad Hidayat, And Imam Bukhori. 2017. "Rural Tourism Management: Gap Between Expected And Reality." *International Journal Of Applied Business And Economic Research* 15 (19): 279–89.

Susanti, Anityas Dian. 2015. "Pola Partisipasi Warga Dalam Pengembangan Desa Wisata Umbul Sidomukti Kabupaten Semarang" 0.

Tan, Chai Ching. 2019. "A Balanced Scorecard Configuration Of Business Model: A Case Of Community-Based Tourism." *Proceedings Of The 1st ICRU International Conference: Sustainable Community Development (ICRU 2019)* 3 (1): 97–107.

Tranggono, Didiek, Praja Firdaus Nuryananda, And Andre Yusuf T Putra. 2021. "Local Champion : Communication Characteristics In Community Empowerment Based On Local Innovation" 7 (1): 72–84.

Xu, Keshuai, Jin Zhang, And Fengjun Tian. 2017. "Community Leadership In Rural Tourism Development : A Tale Of Two Ancient Chinese Villages." *Sustainability*. <https://doi.org/10.3390/Su9122344>.

Yuwono, Ardian Indro, Ardian Indro Yuwono, Herni Putrianti, And Herni Putrianti. 2022. "Peran Local Champion Dalam Pengembangan Pariwisata Berbasis Komunitas Di Balkondes Tuksongo, Wringinputih, Dan Giritengah." *Jurnal Destinasi Pariwisata* 10 (1): 7. <https://doi.org/10.24843/Jdepar.2022.V10.I01.P02>.