

**EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
OLAHRAGA MASYARAKAT DI KOTA SUKABUMI**

**TESIS**

Diajukan Untuk Memenuhi Sebagian Syarat  
Memperoleh Gelar Magister Pendidikan  
Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah  
Pascasarjana



**Disusun oleh:  
Muhamad Alfiana  
NIM 1910209**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2023**

**LEMBAR HAK CIPTA**

**EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
OLAHRAGA MASYARAKAT DI KOTA SUKABUMI**

Oleh:

Muhamad Alfiana

1910209

Sebuah tesis yang diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar Magister Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Olahraga

© Muhamad Alfiana

Universitas Pendidikan Indonesia

Juli 2023

Hak Cipta dilindungi dengan undang-undang

Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang, difoto kopi, atau cara lainnya tanpa izin dari penulis.

**LEMBAR PENGESAHAN**

**EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN  
OLAHRAGA MASYARAKAT DI KOTA SUKABUMI**

Disetujui dan disahkan oleh Tim Pembimbing :

**Pembimbing I**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**  
NIP. 196001191986031002

**Pembimbing II**



**Dr. Mulyana, M.Pd.**  
NIP. 197108041998021001

**Mengetahui**

**Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga  
Sekolah Pascasarjana  
Universitas Pendidikan Indonesia**



**Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd.**  
NIP. 196001191986031002

## **LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN**

Dengan ini saya menyatakan bahwa tesis dengan judul “Evaluasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengembangan Olahraga Masyarakat Di Kota Sukabumi” ini beserta seluruh isinya adalah benar-benar karya saya sendiri. Saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika ilmu yang berlaku dalam masyarakat keilmuan. Atas pernyataan ini, saya siap menanggung risiko/sanksi yang dijatuhkan kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran etika keilmuan atau ada klaim dari pihak lain terhadap keaslian karya saya ini.

Bandung, Juli 2023  
Pembuat pernyataan,

Muhamad Alfiana  
NIM. 1910209

## KATA PENGANTAR

Segala puji kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan taufiq-Nya sehingga penulisan tesis dengan judul penelitian “Evaluasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengembangan Olahraga Masyarakat di Kota Sukabumi” dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini disusun berdasarkan salah satu syarat memperoleh gelar Megister Pendidikan di Program Studi Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis mengucapkan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya atas semua bantuan yang telah diberikan, baik secara langsung maupun tidak langsung selama penyusunan tesis ini hingga selesai. Penulis menyadari bahwa tesis ini membutuhkan kritik dan saran, baik dari segi materi maupun penyajiannya yang membangun sehingga pada penulisan selanjutnya akan lebih baik.

Dengan kerendahan hati, penulis berharap mudah-mudahan tesis ini dapat memberikan manfaat dan menambah wawasan bagi pembaca dan khususnya bagi penulis serta dapat memberikan sumbangan pemikiran bagi perkembangan ilmu pengetahuan terutama bidang olahraga. Akhir kata hanya kepada Allah SWT penulis memohon supaya apa yang telah dikerjakan selama ini menjadi amal yang bernilai ibadah. Aamiin.

Tesis ini juga disusun dengan harapan dapat menambah ide-ide dalam proses kebijakan bidang Olahraga. Kritik dan saran yang bersifat membangun sangat peneliti harapkan demi kemajuan penelitian di masa yang akan datang. Terima kasih dan mohon maaf jika terdapat kesalahan dalam penulisan tesis ini.

Bandung, Juli 2023

Penulis

Muhamad Alfiana

## UCAPAN TERIMA KASIH

Puji syukur kehadirat Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Karunia- Nya serta upaya yang dilakukan sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul " Evaluasi Kebijakan Pembinaan Dan Pengembangan Olahraga Masyarakat di Kota Sukabumi", walaupun proses penyusunan dan penelitian karya tulis ini tidak terlepas dari berbagai kendala dan hambatan. Tesis ini merupakan salah satu syarat untuk memperoleh gelar derajat Magister Pendidikan pada Sekolah Pascasarjana Program Studi Pendidikan Olahraga, Universitas Pendidikan Indonesia.

Penulis menyadari bahwa keberhasilan dalam penyusunan ini tidak terlepas dari bimbingan dan bantuan semua pihak, baik secara langsung maupun tidak langsung karena bahwasannya sebagai manusia pasti memiliki keterbatasan masing-masing. Oleh karena itu, dalam kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah membantu baik secara moril maupun materil selama proses penyusunan karya tulis ini. Ucapan terimakasih ini penulis sampaikan kepada semua pihak sebagai ungkapan penghargaan atas peran dan dukungan dalam penyusunan tesis ini, diantaranya kepada:

1. Prof. Dr. H. Syihabuddin, M.Pd. Selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia.
2. Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd. Selaku dosen pembimbing tesis sekaligus Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia atas izin dan rekomendasinya untuk menyusun tesis ini.
3. Dr. Mulyana, M. Pd., selaku dosen pembimbing tesis yang telah banyak memberikan arahan, bimbingan, petunjuk dan saran dalam proses penelitian dan penulisan untuk menyusun tesis sampai dengan selesai.
4. Segenap Ibu dan Bapak dosen serta staf/karyawan Akademik Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia, khususnya Program

Studi Pendidikan Olahraga dan semua pihak yang telah membantu mempermudah dalam proses penelitian dan penyusunan tesis ini.

5. Bapak Ahmad Saefudin, M.Si., selaku ketua KONI Jawa Barat yang telah memberi kesempatan penulis untuk melanjutkan studi dengan bantuan beasiswa S2 dari KONI Jawa Barat.
6. Orang tua saya, Ayahanda Badrudin, S.Pd., Ibunda Neneng Nurhayati, Kakak dan Adik yang selalu mendukung dan mendoakan keberhasilan penulis.
7. Istri tercinta Devy Anindia Khusnuliana yang selalu memberi dukungan serta membantu dalam menyelesaikan penelitian ini.
8. Kepala Dinas, Kepala Bidang Olahraga dan Kepala Seksi Pembudayaan Olahraga DISPORAPAR Kota Sukabumi, Ketua KORMI Kota Sukabumi serta Tenaga SP3OR yang telah membantu penulis menjadi sampel penelitian.
9. Mahasiswa Magister Pendidikan Olahraga UPI Angkatan 2019.
10. Semua pihak yang tidak dapat peneliti sebutkan satu persatu.

Bandung, Juli 2023 Penulis

Muhamad Alfiana

# **EVALUASI KEBIJAKAN PEMBINAAN DAN PENGEMBANGAN OLAHRAGA MASYARAKAT DI KOTA SUKABUMI**

Muhamad Alfiana, Amung Ma'mun & Mulyana  
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia  
alfianamuhamad@gmail.com

## **ABSTRAK**

Kualitas keolahragaan yang baik tidak terlepas dari peran pemerintah dalam membuat kebijakan pembinaan dan pengembangan untuk keolahragaan. Pembinaan dan pengembangan olahraga yang tepat dan menyentuh seluruh lapisan masyarakat merupakan salah satu aspek pertimbangan penting dalam setiap gerak langkah pembangunan daerah di bidang olahraga. Dengan kualitas olahraga yang baik dalam sebuah lingkungan masyarakat maka diharapkan akan meningkatkannya kualitas hidup masyarakat baik tingkat nasional maupun regional. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana cara pemerintah daerah Kota Sukabumi dalam merumuskan kebijakan pembinaan dan pengembangan olahraga untuk meningkatkan kualitas penyelenggaraan apa yang baik dalam berolahraga. Penelitian ini dilakukan di kantor pemerintahan daerah Kota Sukabumi khususnya kantor Dinas Kepemudaan, Olahraga dan Pariwisata. Menggunakan metode kualitatif dengan melakukan wawancara dan dokumen terkait dengan bidang yang diteliti. Dari hasil penelitian didapatkan bahwa pemerintah daerah Kota Sukabumi telah membuat kebijakan pembinaan dan pengembangan olahraga dengan program prioritas olahraga masyarakat yang disesuaikan dengan Undang-undang No. 11 Tahun 2022 tentang Keolahragaan. Adanya peningkatan pada partisipasi masyarakat dalam berolahraga yaitu 18% pada 2021 25% pada tahun 2022 dan 35% pada tahun 2023.

**Kata kunci:** Pembinaan Olahraga, Kebijakan Pemerintah Kota Sukabumi, Kebijakan Olahraga



## ***POLICY EVALUATION OF COMMUNITY SPORTS MANAGEMENT AND DEVELOPMENT IN SUKABUMI CITY***

Muhamad Alfiana, Amung Ma'mun & Mulyana  
Universitas Pendidikan Indonesia, Bandung, Jawa Barat, Indonesia  
alfianamuhamad@gmail.com

### ***ABSTRACT***

*Good sports quality is inseparable from the government's role in making coaching and development policies for sports. The development and development of sports that are appropriate and touch all levels of society is an important aspect of consideration in every regional development move in the field of sports. With good quality sports in a community environment, it is hoped that it will improve the quality of life of the community, both at the national and regional levels. The purpose of this research is to find out how the local government of Sukabumi City formulates sports coaching and development policies to improve the quality of organizing what is good in sports. This research was conducted at the regional government offices of Sukabumi City, especially the Office of Youth, Sports and Tourism. Using qualitative methods by conducting interviews and documents related to the field under study. From the results of the study it was found that the local government of Sukabumi City had made a policy of fostering and developing sports with community sports priority programs which were adjusted to Law no. 11 of 2022 concerning Sports. There is an increase in community participation in sports, namely 18% in 2021, 25% in 2022 and 35% in 2023.*

***Keyword:*** Sports Development, Sukabumi City Government Policy, Sports Policy

## DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA .....	i
<b>LEMBAR PENGESAHAN</b> .....	ii
<b>LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN</b> .....	iii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	iv
<b>UCAPAN TERIMA KASIH</b> .....	v
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>ABSTRACT</b> .....	viii
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian .....	9
1.4 Manfaat Penelitian .....	9
1.5 Struktur Organisasi Tesis .....	10
BAB II.....	11
KAJIAN PUSTAKA.....	11
2.1 Kebijakan .....	11
2.2 Olahraga.....	13
2.3 Kebijakan Olahraga.....	14
2.4 Kebijakan Pemerintah Kota Sukabumi terhadap Olahraga .....	17
2.5 Peran Strategis Olahraga dalam Pembangunan .....	19
2.6 Perencanaan Pembangunan Olahraga.....	21
2.7 Pembinaan dan Pengembangan Olahraga .....	22
2.7.1. LTAD ( <i>Long-Term Athlete Development</i> ).....	24
2.7.2. Piramida Olahraga .....	25
2.8 Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga .....	27
2.8.1 Teori Penta Helix .....	29

2.9	Pembinaan dan Pengembangan Olahraga di Kota Sukabumi.....	30
2.10	Ruang Lingkup Olahraga Menurut UU No.11 Tahun 2022 .....	31
2.10.1	Olahraga Pendidikan .....	32
2.10.2	Olahraga Masyarakat .....	32
2.10.3	Olahraga Prestasi .....	33
2.11	DBON (Desain Besar Olahraga Nasional) .....	34
2.12	MDGs ( <i>Millennium Development Goals</i> ) dalam Isu Olahraga.....	36
2.13	SDGs ( <i>Sustainable Development Goals</i> ) dalam Isu Olahraga.....	37
2.14	Penelitian yang Relevan .....	39
2.15	Kerangka Berpikir.....	42
BAB III.....		45
METODOLOGI PENELITIAN .....		45
3.1	Desain Penelitian .....	45
3.2	Waktu dan Tempat Penelitian .....	48
3.3	Responden .....	48
3.4	Instrumen Penelitian.....	49
3.5	Teknik Pengumpulan Data .....	51
3.6	Validasi Data .....	53
3.7	Teknik Analisa Data .....	55
3.8	Isu Etik.....	57
BAB IV .....		58
HASIL DAN PEMBAHASAN.....		58
4.1	Hasil Penelitian.....	58
4.2	Perspektif Peneliti .....	67
4.3	Informasi dari Pelaku Olahraga Kota Sukabumi .....	68
4.4.	Pembahasan.....	75
BAB V.....		77
KESIMPULAN DAN SARAN .....		77
5.1	Kesimpulan .....	77
5.2	Saran .....	79
DAFTAR PUSTAKA.....		82
LAMPIRAN .....		88

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Strategi, Arah Kebijakan dan Program Pembangunan Daerah Kota Sukabumi .....	6
Tabel 1. 2 Tujuan dan Sasaran Jangka Menengah Pelayanan Perangkat Daerah Tahun 2021-2023 .....	8
Tabel 2. 1 Visi, Misi, Tujuan, Sasaran dan Strategi Pembangunan Jangka Menengah.....	18
Tabel 2. 2 Area Percepatan .....	36
Tabel 3. 1 Kisi-Kisi Instrumen Penelitian Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga di Kota Sukabumi.....	39
Tabel 4. 1 Hasil wawancara dan observasi penelitian Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga di Kota Sukabumi pada Pejabat Daerah DISPORAPAR .....	49
Tabel 4. 2 Tabel Indikator Kinerja Dinas yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD .....	55
Tabel 4. 3 Indikator Kinerja Perangkat Daerah yang Mengacu pada Tujuan dan Sasaran RPJMD Tahun 2021-2023 .....	55
Tabel 4. 4 Hasil wawancara dan observasi penelitian Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga Di Kota Sukabumi pada Pelaku Olahraga .....	58

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Tahapan Perumusan Kebijakan menurut William Dunn.....	12
Gambar 2. 2 Piramida Tahap-tahap Pembinaan .....	25
Gambar 2. 3 Desain Besar Olahraga Nasional.....	35
Gambar 3. 1 Model blueprint (cetak biru) penelitian kualitatif.....	46
Gambar 3. 2 Cetakbiru penelitian Kebijakan Pembinaan dan Pengembangan Olahraga .....	47
Gambar 3. 3 Model Analisis Data .....	57

## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Penelitian.....	89
Lampiran 2. Dokumentasi.....	82
Lampiran 3. Dokumen Perda Keolahragaan Kota Sukabumi .....	85
Lampiran 4. Dokumen Laporan Akhir Kegiatan Gurak .....	91
Lampiran 5. Dokumen Data Lapangan Sport Center .....	100
Lampiran 6. Dokumen Renstra DISPORAPAR Kota Sukabumi.....	101
Lampiran 7. Dokumen RJPMD Kota Sukabumi.....	104
Lampiran 8. Hasil Wawancara .....	108

## DAFTAR PUSTAKA

- Adams, I. (2002). Pancasila: Sport and the building of Indonesia - Ambitions and obstacles. *International Journal of the History of Sport*, 19(2–3), 295–318. <https://doi.org/10.1080/714001759>
- Allouche, A. (2012). Software News and Updates Gabedit — A Graphical User Interface for Computational Chemistry Softwares. *Journal of Computational Chemistry*, 32, 174–182. <https://doi.org/10.1002/jcc>
- AMUNG MA'MUN, *Pembudayaan Olahraga dalam Perspektif Pembangunan Nasional*. (2016). 9(1), 65–88.  
[www.mindamas-journals.com/index.php/sosiohumanika](http://www.mindamas-journals.com/index.php/sosiohumanika)
- Anwar, S., & Kunci, K. (2019). *A nalisis Kebijakan Pembangunan Olahraga Jawa Barat ( Penelitian Dilakukan Pada Bidang Kebudayaan Olahraga ) I Aang West Java Sports Development Policy Analysis ( Research Conducted in the Field of Sports Culture ) JSD : Jurnal Sekolah Dasar | 58. 4(2), 57–67.*
- Balyi, I., Hamilton, A. (2004). Long-term athlete development: trainability in childhood and adolescence. Windows of Opportunity. Optimal Trainability. In Victoria: National Coaching Institute British Columbia & Advanced Training and Performance Ltd.
- Beacom, A. (2007). A Question of Motives: Reciprocity, Sport and Development Assistance. *European Sport Management Quarterly*, 7(1), 81–107. <https://doi.org/10.1080/16184740701270386>
- Beutler, I. (2008). Sport serving development and peace: Achieving the goals of the United Nations through sport. *Sport in Society*, 11(4), 359–369. <https://doi.org/10.1080/17430430802019227>
- Black, D. R. (2010). The ambiguities of development: Implications for “development through sport.” *Sport in Society*, 13(1), 121–129. <https://doi.org/10.1080/17430430903377938>
- Bravo, G., & Silva, J. (2014). Sport policy in Chile. *International Journal of Sport Policy*, 6(1), 129–142. <https://doi.org/10.1080/19406940.2013.806341>
- Bruening, J. E., Peachey, J. W., Evanovich, J. M., Fuller, R. D., Murty, C. J. C., Percy, V. E., Silverstein, L. A., & Chung, M. (2015). Managing sport for social

change: The effects of intentional design and structure in a sport-based service learning initiative. *Sport Management Review*, 18(1), 69–85.

<https://doi.org/10.1016/j.smr.2014.07.002>

Coke, V. D., Gilbert, G., Scharf, A., Meredith, R., Jones, J., Terry, W., Doherty, R. J., Coke, V. D., Gilbert, G., Scharf, A., Meredith, R., Jones, J., & Mangan, T. W. (2009). *Communication Booknotes*. November 2014, 3–5. <https://doi.org/10.1080/10948008709488179>

de Bosscher, V., Shilbury, D., Theeboom, M., van Hoecke, J., & de Knop, P. (2011). Effectiveness of national elite sport policies: A multidimensional approach applied to the case of Flanders. *European Sport Management Quarterly*, 11(2), 115–141. <https://doi.org/10.1080/16184742.2011.559133>

Donnelly, P., Atkinson, M., Boyle, S., & Szto, C. (2011). Sport for development and peace: A public sociology perspective. *Third World Quarterly*, 32(3), 589–601. <https://doi.org/10.1080/01436597.2011.573947>

Fahlén, J., & Stenling, C. (2016). Sport policy in Sweden. *International Journal of Sport Policy*, 8(3), 515–531. <https://doi.org/10.1080/19406940.2015.1063530>

Finlayson, M., Everard, M., Irvine, K., McInnes, R. J., Middleton, B. A., van Dam, A. A., & Davidson, N. C. (2018). The Wetland Book: I: Structure and Function, Management, and Methods. In *The Wetland Book: I: Structure and Function, Management, and Methods*. <https://doi.org/10.1007/978-90-481-9659-3>

Girginov, V. (2010). Culture and the study of sport management. *European Sport Management Quarterly*, 10(4), 397–417. <https://doi.org/10.1080/16184742.2010.502741>

Giulianotti, R. (2011). The sport, development and peace sector: A model of four social policy domains. *Journal of Social Policy*, 40(4), 757–776. <https://doi.org/10.1017/S0047279410000930>

Gleaves, J., & Llewellyn, M. (2014). Ethics, nationalism, and the imagined community: The case against inter-national sport. *Journal of the Philosophy of Sport*, 41(1), 1–19. <https://doi.org/10.1080/00948705.2013.785427>

Gould, D., & Carson, S. (2008). Life skills development through sport: current status and future directions. *International Review of Sport and Exercise*



- Psychology*, 1(1), 58–78. <https://doi.org/10.1080/17509840701834573>
- Gulbin, J., Weissensteiner, J., Oldenziel, K., & Gagné, F. (2013). Patterns of performance development in elite athletes. *European Journal of Sport Science*, 13(6), 605–614. <https://doi.org/10.1080/17461391.2012.756542>
- Guo, X., Dai, J., Xun, P., Jamieson, L. M., & He, K. (2015). Sport facility proximity and physical activity: Results from the Study of Community Sports in China. *European Journal of Sport Science*, 15(7), 663–669. <https://doi.org/10.1080/17461391.2014.982203>
- Ha, J. P., Lee, K., & Ok, G. (2015). From Development of Sport to Development through Sport: A Paradigm Shift for Sport Development in South Korea. *International Journal of the History of Sport*, 32(10), 1262–1278. <https://doi.org/10.1080/09523367.2015.1062756>
- Hayhurst, L. M. C., & Frisby, W. (2010). Inevitable tensions: Swiss and Canadian sport for development NGO perspectives on partnerships with high performance sport. *European Sport Management Quarterly*, 10(1), 75–96. <https://doi.org/10.1080/16184740903554140>
- Houlihan, B. (2000). Sporting excellence, schools and sports development: The politics of crowded policy spaces. *European Physical Education Review*, 6(2), 171–193. <https://doi.org/10.1177/1356336X000062005>
- Joe, P. (2015). Discourse Analysis and its Application to Sport Policy Analysis. *Routledge Handbook of Sport Policy*. <https://doi.org/10.4324/9780203807217.ch3>
- Kay, J. (2013). Maintaining the traditions of british sport? the private sports club in the twentieth century. *International Journal of the History of Sport*, 30(14), 1655–1669. <https://doi.org/10.1080/09523367.2013.831839>
- Kidd, B. (2008). A new social movement: Sport for development and peace. *Sport in Society*, 11(4), 370–380. <https://doi.org/10.1080/17430430802019268>
- Koni Pusat. (1997). Pemanduan dan Pembinaan Bakat Usia Dini. Jakarta: Garuda Emas. Koni.
- LAN. (2015). Modul Pelatihan Analis Kebijakan. *Pusaka Lembaga Administrasi Negara RI*, 11,12,15,54,186, 187,188.
- López de D’Amico, R. (2009). Management of Sports Development. *European*

- Sport Management Quarterly*, 9(3), 345–347.  
<https://doi.org/10.1080/16184740903024110>
- Ma'mun, A. (2013). Perspektif Kebijakan Pembangunan Olahraga dalam Era Demokrasi dan Kepemimpinan Nasional di Indonesia. *Jurnal Kajian Pendidikan*, 4(2), 131–146.  
<http://www.mindamas-journals.com/index.php/atikan/article/view/13/12>
- Ma'mun, A. (2015). Development of the educational sport in Indonesia: The policy study based on the Law of National Sports System. *ATIKAN: Jurnal Kajian Pendidikan*, 5(1), 33–48.
- Ma'mun, A. (2019). Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present. *International Journal of the History of Sport*, 36(4–5), 388–406.  
<https://doi.org/10.1080/09523367.2019.1618837>
- Misener, K., Harman, A., & Doherty, A. (2013). Understanding the local sports council as a mechanism for community sport development. *Managing Leisure*, 18(4), 300–315. <https://doi.org/10.1080/13606719.2013.809185>
- Müller-Schoell, T. (2018). The diversity of national sport development institutions. *International Journal of the History of Sport*, 35(9), 819–835.  
<https://doi.org/10.1080/09523367.2018.1534831>
- Mwaanga, O., & Adeosun, K. (2020). Reconceptualizing sport for development and peace (SDP): an ideological critique of Nelson 'Madiba' Mandela's engagement with sport. *Sport in Society*, 23(5), 847–863.  
<https://doi.org/10.1080/17430437.2019.1584184>
- Myburgh, E., Kruger, M., & Saayman, M. (2019). When sport becomes a way of life—a lifestyle market segmentation approach. *Managing Sport and Leisure*, 24(1–3), 97–118. <https://doi.org/10.1080/23750472.2019.1590156>
- Peraturan Daerah Nomor 10 Tahun 2015*. (2015). 62, 1–9.
- Perreault, K. (2011). Research Design: Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches. *Manual Therapy*, 16(1), 103.  
<https://doi.org/10.1016/j.math.2010.09.003>
- Rahadian, A. (2018). Kebijakan olahraga dalam pemerintahan lokal: Sebuah penelitian dalam merumuskan rancangan induk pembangunan olahraga nasional.

- Ramadhan, M. G., Ma'mun, A., & Mahendra, A. (2020). Implementasi Kebijakan Olahraga Pendidikan sebagai Upaya Pembangunan Melalui Olahraga Berdasarkan Undang-Undang Sistem Keolahragaan Nasional. *Jurnal Terapan Ilmu Keolahragaan*, 5(1), 69–80. <https://doi.org/10.17509/jtikor.v5i1.23824>
- Reis, A. C., Vieira, M. C., & Sousa-Mast, F. R. de. (2016). “Sport for Development” in developing countries: The case of the Vilas Olímpicas do Rio de Janeiro. *Sport Management Review*, 19(2), 107–119. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2015.01.005>
- Sachs, J. D. (2012). From millennium development goals to sustainable development goals. *The Lancet*, 379(9832), 2206–2211. [https://doi.org/10.1016/S0140-6736\(12\)60685-0](https://doi.org/10.1016/S0140-6736(12)60685-0)
- Scheerder, J., Vanreusel, B., & Taks, M. (2005). Leisure-Time Sport among Physical Education Students: A Time Trend Analysis of Sport Participation Styles. *European Sport Management Quarterly*, 5(4), 415–441. <https://doi.org/10.1080/16184740500430306>
- Schulenkorf, N. (2012). Sustainable community development through sport and events: A conceptual framework for Sport-for-Development projects. *Sport Management Review*, 15(1), 1–12. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2011.06.001>
- Skille, E. Å. (2011). Sport for all in Scandinavia: Sport policy and participation in Norway, Sweden and Denmark. *International Journal of Sport Policy*, 3(3), 327–339. <https://doi.org/10.1080/19406940.2011.596153>
- Sotiriadou, P. (2013). Sport development planning: The Sunny Golf Club. *Sport Management Review*, 16(4), 514–523. <https://doi.org/10.1016/j.smr.2012.09.002>
- Sugiyono. (2015). *Metode Penelitian Pendidikan Pendekatan Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D* (Sugiyono (Ed.); 21st ed.). Alfabeta.
- Sumaryanto. (2005). *Sport Development Index Sebagai Parameter*. 1–11.
- Svensson, P. G., & Cohen, A. (2020). Innovation in sport for development and peace. *Managing Sport and Leisure*, 25(3), 138–145. <https://doi.org/10.1080/23750472.2020.1728068>
- Tinaz, C., Turco, D. M., & Salisbury, P. (2014). Sport policy in Turkey. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 6(3), 533–545.

- <https://doi.org/10.1080/19406940.2014.893247>
- Undang-Undang Nomor 25 Tahun 2004. (2004). UU No. 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional. *Peraturan.Bpk.Go.Id*, 1–32. [http://www.komnasham.go.id/sites/default/files/dokumen/UU NO 39 TAHUN 1999 HAM\\_0.pdf](http://www.komnasham.go.id/sites/default/files/dokumen/UU_NO_39_TAHUN_1999_HAM_0.pdf)
- UUKeolahragaan. (2022). Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2022 Tentang Keolahragaan. *Pemerintah Republik Indonesia*, 1–89. <https://peraturan.bpk.go.id/Home/Details/203148/uu-no-11-tahun-2022>
- Vandemoortele, J. (2018). From simple-minded MDGs to muddle-headed SDGs\*. *Development Studies Research*, 5(1), 83–89. <https://doi.org/10.1080/21665095.2018.1479647>
- Veal, A. J. (2011). Planning for leisure, sport, tourism and the arts: Goals and rationales. *World Leisure Journal*, 53(2), 119–148. <https://doi.org/10.1080/04419057.2011.580553>
- Welty Peachey, J., & Burton, L. (2017). Servant Leadership in Sport for Development and Peace: A Way Forward. *Quest*, 69(1), 125–139. <https://doi.org/10.1080/00336297.2016.1165123>
- William N. Dunn. (2003). *William-N.-Dunn-Pengantar-Analisis-Kebijakan-Publik-Gadjah-Mada-University-Press-2003\_compressed-1.pdf* (p. 710).
- Williams, A. M. (2020). Talent identification and development in soccer: An update and contemporary perspectives. *Journal of Sports Sciences*, 38(11–12), 1197–1198. <https://doi.org/10.1080/02640414.2020.1773075>
- Yildirim, D. S., Bilge, M., & Caglar, E. (2019). Effects of a training program based on longitudinal training of athlete development (LTAD) approach on gross motor skills among 6-8 years old children. *European Journal of Physical Education and Sport Science*, 5(3), 35–47. <https://doi.org/10.5281/zenodo.2532778>.
- Zimmermann, T., & Klein, M. L. (2018). The contribution of league systems in individual sports to the development of high-performance sport in Germany. *European Sport Management Quarterly*, 18(1), 47–72. <https://doi.org/10.1080/16184742.2017.1387800>