

STUDI KASUS KEBIJAKAN PENDANAAN OLAHRAGA PADA APBD  
JAWA BARAT TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGIS DISPORA  
JABAR 2019-2021

diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan mendapatkan gelar Magister  
Pendidikan Program Studi Pendidikan Olahraga

TESIS



oleh  
Dicky Waluya Badrukamal  
2002639

PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA  
SEKOLAH PASCASARJANA  
UNIVERSITAS PENDIDIKAN INDONESIA  
2023

LEMBAR HAK CIPTA  
STUDI KASUS KEBIJAKAN PENDANAAN OLAHRAGA PADA APBD JAWA  
BARAT TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGIS DISPORA JABAR  
2019-2021

Oleh:  
Dicky Waluya Badrukamal  
UPI Bandung 2023

Sebuah tesis diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh gelar  
Magister Pendidikan (M.Pd) pada Sekolah Pascasarjana UPI

© Dicky Waluya Badrukamal 2023  
Universitas Pendidikan Indonesia  
Agustus 2023

Hak cipta dilindungi undang-undang.  
Tesis ini tidak boleh diperbanyak seluruhnya atau sebagian, dengan dicetak ulang,  
di foto copy, atau cara lainnya tanpa izin penulis

LEMBAR PENGESAHAN

STUDI KASUS KEBIJAKAN PENDANAAN OLAHRAGA PADA APBD JAWA  
BARAT TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGIS DISPORA JABAR  
2019-2021

disetujui dan disahkan oleh:

Pembimbing I,



Prof. Dr. H. Yudha Munajat Saputra, M.Ed

NIP. 19630312 198901 1 002

Pembimbing II,



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd

NIP. 19600119 198603 1 002

Mengetahui,

Ketua Program Studi Pendidikan Olahraga  
Sekolah Pascasarjana Universitas Pendidikan Indonesia,



Prof. Dr. H. Amung Ma'mun, M.Pd

NIP. 19600119 198603 1 00

ABSTRAK  
STUDI KASUS KEBIJAKAN PENDANAAN OLAHRAGA PADA APBD JAWA  
BARAT TERHADAP CAPAIAN RENCANA STRATEGIS DISPORA JABAR  
2019-2021

Dicky Waluya Badrukamal<sup>1</sup>, Amung Ma'mun<sup>1</sup>, Yudha Munajat Saputra<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia,  
Bandung, Jawa Barat, Indonesia

Kebijakan olahraga seringkali memiliki dua fokus, olahraga elit dan tingkat partisipasi masyarakat, kesuksesan olahraga elit di banyak negara, telah menjadi aspek yang paling khas dari kebijakan olahraga nasional dan merupakan “prioritas yang tak tertahankan”. literatur olahraga elit saat ini melaporkan bahwa pengembangan olahraga elit ditandai dengan meningkatnya pelembagaan, keterlibatan pemerintah, dan homogenisasi. Maka dari itu, kebijakan pembangunan olahraga tidak akan lepas dari pendanaan yang harus disiapkan guna mencapai tujuan. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif yang menjelaskan adalah bagaimana pendanaan olahraga digunakan untuk mencapai target rencana strategis Dispora Jawa Barat tahun 2019-2021, sehingga pada tahun 2022 Jawa Barat terpilih menjadi Sentra Pembinaan Talenta Muda. Penelitian ini menggunakan pendekatan Logical Framework untuk melihat bagaimana pelaksanaan program olahraga secara utuh, peneliti juga mencoba membandingkan dengan The Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success (SPLISS) untuk melihat pilar mana saja yang sudah dilaksanakan Provinsi Jawa Barat untuk mencapai sukses olahraga internasional.

Kata kunci: Olahraga Elite, Olahraga Massal, Kesuksesan Olahraga, Kebijakan Politik, Kebijakan Olahraga, Pendanaan Elite Sport, Pembagian Kewenangan tugas Pengembangan Olahraga, Pembinaan dan Pengembangan Keolahragaan Jawa Barat, Pemerintah, SPLISS.

## ABSTRACT

### CASE STUDY OF SPORTS FUNDING POLICIES IN THE WEST JAVA APBD ON THE ACHIEVEMENT OF THE 2019-2021 JABAR DISPORA STRATEGIC PLAN

Dicky Waluya Badrukamal<sup>1</sup>, Amung Ma'mun<sup>1</sup>, Yudha Munajat Saputra<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Pendidikan Olahraga, Sekolah Pascasarjana, Universitas Pendidikan Indonesia,  
Bandung, Jawa Barat, Indonesia

*Sport policy often has a dual focus, elite sport and the degree of societal participation. The success of elite sport in many countries has become the most distinctive aspect of national sports policy and is an “irresistible priority”. Current elite sport literature reports that the development of elite sport is characterized by increasing institutionalization, government involvement, and homogenization. Therefore, sports development policies will not be separated from the funding that must be prepared to achieve the goal. This research is a descriptive research which explains how sports funding is used to achieve the target of the West Java Youth and Sport Agency's strategic plan for 2019-2021, so that in 2022 West Java is selected to become a Young Talent Development Center. The research uses a Logical Framework approach to see how the sports program is implemented as a whole, researchers also try to compare it with The Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success (SPLISS) to see which pillars have been implemented in West Java province to achieve international sports success..*

*Keywords: Elite Sports, Mass Sports, Sports Success, Political Policy, Sports Policy, Elite Sport Funding, Division of Authority for Sports Development, West Java Sports Coaching and Development, Government, SPLISS*

## DAFTAR ISI

LEMBAR HAK CIPTA .....	i
LEMBAR PENGESAHAN .....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TESIS .....	iii
UCAPAN TERIMAKASIH.....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT.....	vii
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan Penelitian.....	8
1.4 Manfaat Penelitian.....	9
1.5 Struktur Organisasi Peneltian .....	9
<b>BAB II KAJIAN PUSTAKA.....</b>	<b>11</b>
2.1 Sistem Kebijakan.....	11
2.2 Kebijakan Pakar Olahraga Terkait Pembangunan Olahraga .....	13
2.2.1 Development Through Sport .....	15
2.2.2 Sports Policy Factors Leading To International Sporting Success .....	17
2.2.3 Kebijakan Olahraga di Indonesia dan Provinsi Jawa Barat.....	19
2.2.4 Olahraga Prestasi dan Disabilitas .....	21
2.2.5 Olahraga Rekreasi.....	22
2.3 Kebijakan Pendanaan berdasarkan Urusan Pemerintah Nasional .....	23
2.4 Pendanaan Olahraga .....	24
2.5 Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Jawa barat .....	26
2.5.1 Hibah dan Bantuan Sosial.....	28
2.6 Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP).....	28
2.7 Rencana Pembangunan Jangka Menengah (RPJM) .....	30
2.8 Rencana Strategis (RENSTRA) DISPORA Jabar .....	33
2.9 Logical Framework sebagai Evaluasi Pengukuran Kinerja.....	35
2.10 Penelitian yang Relevan .....	37
2.11 Kerangka Pemikiran .....	39
<b>BAB III METODE PENELITIAN.....</b>	<b>42</b>
3.1 Desain Penelitian .....	42
3.2 Partisipan dan Tempat Penelitian .....	46
3.3 Instrumen Penelitian .....	48
3.4 Pengumpulan Data.....	49
3.4.1 Wawancara.....	49
3.4.2 Studi Dokumentasi .....	63

3.4.3	Studi Observasi .....	65
3.5	Validasi Data .....	75
3.5.1	Validitas Konstruk ( <i>Construct Validity</i> ) .....	75
3.5.2	Validitas Deskripsi ( <i>Description Validity</i> ).....	76
3.5.3	Validitas Internal ( <i>Internal Validity</i> ).....	76
3.5.4	Validitas Eksternal ( <i>Eksternal Validity</i> ).....	77
3.6	Analisis Data.....	77
3.6.1	Tahap Pengumpulan Data .....	78
3.6.2	Tahap Reduksi.....	78
3.6.3	Tahap Penyajian Data.....	79
3.6.4	Tahap Pengambilan kesimpulan.....	79
<b>BAB IV TEMUAN DAN PEMBAHASAN .....</b>		<b>80</b>
4.1	Temuan Penelitian .....	<b>80</b>
4.2.	Deskripsi Data .....	<b>81</b>
4.2.1	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Pelajar Nasional (POPNAS) tahun 2019 .....	82
4.2.2	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Paralimpik Pelajar Nasional (PEPARPENAS) tahun 2019?.....	86
4.2.3	Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Nasional (PON 2021)? .....	89
4.2.4	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Event Pekan Paralimpik Nasional (PEPARNAS) 2021? .....	91
4.2.5	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis Angka Partisipasi Pengukuran Masyarakat Berolahraga (APMO) tahun 2019-2021?.....	94
4.3	Pembahasan .....	98
4.3.1	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Pelajar Nasional (POPNAS) tahun 2019 .....	100
4.3.2	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Paralimpik Pelajar Nasional (PEPARPENAS) tahun 2019 .....	102
4.3.3	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Olahraga Nasional (PON) tahun 2021 .....	103
4.3.4	Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Event Pekan Paralimpik Nasional (PEPARNAS) tahun 2021 .....	104

4.3.5 Kebijakan Pendanaan Olahraga APBD Jawa Barat dapat mencapai Target Kinerja Rencana Strategis pada Peningkatan Angka Partisipasi Masyarakat Berolahraga (APMO) tahun 2019-2021...	105
4.3.6 Model Olahraga untuk rumusan kebijakan selanjutnya.....	107
<b>BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN REKOMENDASI .....</b>	<b>115</b>
5.1 Simpulan.....	115
5.2 Implikasi .....	119
5.3 Rekomendasi .....	119
5.3.1 Bagi Pemangku Kebijakan Olahraga .....	120
5.3.3 Bagi Penelitian Selanjutnya .....	121
<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>122</b>



## DAFTAR PUSTAKA

- Alwasilah, A. Chaedar. 2017. "Membangun Kreativitas Menulis: Membenahi Pendidikan Bahasa Di Perguruan Tinggi." *Komposisi: Jurnal Pendidikan Bahasa, Sastra, Dan Seni* 2(2):111–20.
- Asep Syahmid. 2021. "Menpora Tetapkan Jawa Barat Sebagai Sentra Utama Design Besar Olahraga Nasional DBON." *Pikiran Rakyat*. Retrieved March 6, 2022 (<https://depok.pikiran-rakyat.com/olahraga/pr-093032769/menpora-tetapkan-jawa-barat-sebagai-sentra-utama-design-besar-olahraga-nasional-dbon>).
- Astle, Alec, Sarah Leberman, and Geoff Watson. 2018. *Sport Development in Action: Plan, Programme and Practice*. Routledge.
- Ayuningtyas, Dumilah. 2014. "Kebijakan Kesehatan Prinsip Dan Praktik."
- Badan Pusat Statistik. 2014. "Proyeksi Penduduk Menurut Provinsi, 2010-2035." 2035:1.
- Bappenas. 2009. "Pedoman Evaluasi Dan Indikator Kinerja Pembangunan." 107.
- Barat, Pemerintah Provinsi Jawa. n.d. "BAB 5 Arah Kebijakan.Pdf." in *RPJPD Provinsi Jawa Barat 2005-2025*.
- Beacom, Aaron, and Roger Levermore. 2008. *International Policy and Sport-in-Development*.
- De Bosscher, Veerle, Paul De Knop, Maarten Van Bottenburg, and Simon Shibli. 2006. "A Conceptual Framework for Analysing Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success." *European Sport Management Quarterly* 6(2):185–215. doi: 10.1080/16184740600955087.
- De Bosscher, Veerle, Simon Shibli, and Andreas Ch Weber. 2019. "Is Prioritisation of Funding in Elite Sport Effective? An Analysis of the Investment Strategies in 16 Countries." *European Sport Management Quarterly* 19(2):221–43. doi: 10.1080/16184742.2018.1505926.
- De Bosscher, Veerle, Simon Shibli, Hans Westerbeek, and Maarten van Bottenburg. 2016. "Convergence and Divergence of Elite Sport Policies: Is There a One-Size-Fits-All Model to Develop International Sporting Success?" *Journal of Global Sport Management* 1(3–4):70–89. doi:

10.1080/24704067.2016.1237203.

- De Bosscher, Veerle, Simon Shibli, Hans Westerbeek, and Maarten Van Bottenburg. 2017. "Successful Elite Sport Policies. An International Comparison of the Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success (SPLISS 2.0) in 15 Nations." 1–24.
- de Bosscher, Veerle, David Shilbury, Marc Theeboom, Jo van Hoecke, and Paul de Knop. 2011. "Effectiveness of National Elite Sport Policies: A Multidimensional Approach Applied to the Case of Flanders." *European Sport Management Quarterly* 11(2):115–41. doi: 10.1080/16184742.2011.559133.
- Chan, Juliana C. N., Vasanti Malik, Weiping Jia, Takashi Kadowaki, Chittaranjan S. Yajnik, Kun Ho Yoon, and Frank B. Hu. 2009. "Diabetes in Asia: Epidemiology, Risk Factors, and Pathophysiology." *JAMA - Journal of the American Medical Association*.
- Coakley, Jay. 2010. "Journal of Physical Education, Recreation & Dance The " Logic " of Specialization The " Logic " of Specialization: Using Children for Adult Purposes." *Journal of Physical Education, Recreation & Dance*. doi: 10.1080/07303084.2010.10598520.
- Coakley, Jay, and Elizabeth Pike. 2015. "Gender and Sports: Is Equity Possible?" in *Sports in Society: Gender in sports* -.
- Côté, Jean, and David Hancock. 2014. "Evidence-Based Policies for Youth Sport Programmes." *International Journal of Sport Policy and Politics* 8:1–15. doi: 10.1080/19406940.2014.919338.
- Creswell, John W. 2009. *Research Design : Qualitative, Quantitative, and Mixed Methods Approaches*. Vol. 3.
- Creswell, John W. 2012. "Educational Research: Planning, Conducting, and Evaluating Quantitative and Qualitative Research." *Educational Research* 4.
- Creswell, John W. 2014. *A Concise Introduction to Mixed Methods Research*. SAGE publications.
- Digdowiseiso, Kumba. 2020. *Teori Pembangunan Daerah*.
- Dimitrova, Radosveta, Danielle Fernandes, Sadia Malik, Suryani A, Pasquale Musso, and Nora Wiium. 2021. "The 7Cs and Developmental Assets Models

of Positive Youth Development in India, Indonesia and Pakistan.” Pp. 17–33 in.

- Dispora, Jawa Barat. 2018. *Renstra Dispora Jabar 2018-2023*. Vol. 01.
- Dunn William, N. 1994. “Public Policy Analysis: An Introduction.”
- Dye, Thomas. 2014. *Top Down Policymaking*.
- Eime, R., J. Harvey, and M. Charity. 2020. “Sport Participation Settings : Where and ‘ How ’ Do Australians Play Sport ?” 1–9.
- Febrisius Soan, Untung. 2017. *KEBIJAKAN DAN STRATEGI PEMBINAAN OLAHRAGA PRESTASI DAERAH*. Vol. 20.
- Fraenkel, Jack R., Wallen, Norman E. 2009. *How to Design and Evaluate Research in Education*.
- Green, Mick, and Shane Collins. 2008. “Policy, Politics and Path Dependency: Sport Development in Australia and Finland.” *Sport Management Review*. doi: 10.1016/S1441-3523(08)70111-6.
- Green, Mick, and Barrie Houlihan. 2005. *Elite Sport Development*. Routledge.
- Green, Mick, and Ben Oakley. 2001. “Elite Sport Development Systems and Playing to Win: Uniformity and Diversity in International Approaches.” *Leisure Studies* 20(4):247–67. doi: 10.1080/02614360110103598.
- Ha, Jae Pil, Karam Lee, and Gwang Ok. 2015. “From Development of Sport to Development through Sport: A Paradigm Shift for Sport Development in South Korea.” *International Journal of the History of Sport* 32(10):1262–78. doi: 10.1080/09523367.2015.1062756.
- Handoyo, Eko. 2012. “Kebijakan Publik.” *Kebijakan Publik Deliberatif* 9.
- Hartifany Praisra. 2019. “Jabar Raih Juara Umum Pospenas.” *Republika*. Retrieved March 6, 2022 (<https://www.republika.co.id/berita/q1qkdm348/jabar-raih-juara-umum-pospenas>).
- Herdiansyah, Haris, Tedy J. Sitepu, Tia Rahmania, and Lukman Hakim. 2010. “Mendorong Prestasi Olahraga Melalui Kebijakan Pendanaan Dan Fiskal.” *Paramadina Public Policy Institute* (November).
- Jabar, Humas. 2018. “Atlet Asian Games Dan Asian Paragames 2018 Jawa Barat, Terima ‘Kadedeuh.’” *Humas Jabar*. Retrieved March 6, 2022

([https://jabarprov.go.id/index.php/news/31030/Atlet\\_Asian\\_Games\\_dan\\_Asi\\_an\\_Paragames\\_2018\\_Jawa\\_Barat\\_Terima\\_Kadedeuh\\_](https://jabarprov.go.id/index.php/news/31030/Atlet_Asian_Games_dan_Asi_an_Paragames_2018_Jawa_Barat_Terima_Kadedeuh_)).

JABAR, PEMPROV. 2021. “PERGUB JABAR No 13 Tahun 2021 Tentang Penatausahaan Hibah.” *Tata Cara Penganggaran, Pelaksanaan Dan Penatausahaan, Hibah Dan Bansos Pemprov Jabar 2013–15*.

Jawabarat, Gubernur. 2015. “Perda 1 Tahun 2015.”

Kemenpora. 2021. “Jabar Dan Banten Juara Umum Bersama Potradnas 2021, Belitung Ingin Punya Gelanggang Olahraga Tradisional.” *Kemenpora*. Retrieved March 6, 2022 ([https://www.kemenpora.go.id/detail/1207/jabar-dan-banten-juara-umum-bersama-potradnas-2021-belitung-ingin-punya-gelanggang-olahraga-tradisional#:~:text=Kontingen Banten dan Jawa Barat,22-23%2F10](https://www.kemenpora.go.id/detail/1207/jabar-dan-banten-juara-umum-bersama-potradnas-2021-belitung-ingin-punya-gelanggang-olahraga-tradisional#:~:text=Kontingen Banten dan Jawa Barat,22-23%2F10).)).

Kementerian Pemuda dan Olahraga. 2020. “Rencana Strategis Kemenpora RI 2020-2024.” (1):1–14.

Kementerian PPN/Bappenas. 2019. “Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2020-2024.” *Rencana Pembangunan Jangka Menengah Nasional 2020-2024* 313.

Keuangan, Kementrian. n.d. “Mandatory Spending.” *Keuangan*. Retrieved March 11, 2023 (<https://djpk.kemenkeu.go.id/?ufaq=apakah-yang-disebut-dengan-mandatory-spending>).

Kirkpatrick, Donald L. 2006. “Seven Keys to Unlock the Four Levels of Evaluation.” *Performance Improvement* 45(7):5–8.

Kobayashi, Tsutomu, Russell Hoye, and Matthew Nicholson. 2017. “Sport Policy in Vanuatu.” *International Journal of Sport Policy* 9(4):753–65. doi: 10.1080/19406940.2016.1272621.

Koski, Pasi, and Jari Lämsä. 2015. “Finland as a Small Sports Nation: Socio-Historical Perspectives on the Development of National Sport Policy.” *International Journal of Sport Policy and Politics* 7(3):421–41. doi: 10.1080/19406940.2015.1060714.

Kristiyanto, Agus. 2016. “Formula Khas Budaya Dan Daya Saing Olahraga Untuk Bergegas Menuju Pentas Prestasi Dunia.” *Seminar Nasional Refleksi Prestasi Dan Budaya Olahraga Dalam Perspektif Ilmu Keolahragaan Yang*

*Inovatif* 1–21.

- Lincoln, Yvonna. S., and Egon. G. Guba. 1985. “Lincoln and Guba ’ s Evaluative Criteria.” *Naturalistic Inquiry* (1985).
- Lyle, John. 2015. *Sports Development, Sports Coaching, and Domain Specificity*.
- Ma’mun, Amung. 2013. “Perspektif Kebijakan Pembangunan Olahraga Dalam Era Demokrasi Dan Kepemimpinan Nasional Di Indonesia.” *Jurnal Kajian Pendidikan* 4(2):131–46.
- Ma’mun, Amung. 2016. “Pembudayaan Olahraga Dalam Perspektif Pembangunan Nasional Konsep, Strategi, Dan Implementasi Kebijakan.” *Jurnal Pendidikan Sains Sosial Dan Kemanusiaan* 9(1):65–88.
- Ma’mun, Amung. 2019. “Governmental Roles in Indonesian Sport Policy: From Past to Present.” *International Journal of the History of Sport* 36(4–5):388–406. doi: 10.1080/09523367.2019.1618837.
- Mackay, Keith. 2008. *Membangun System Pemantauan Dan Mewujudkan Tata Kelola Pemerintahan Yang Lebih Baik*.
- Maxwell, Joseph. 2013. “Qualitative Research Design.” *3rd Edition*.
- Miles, Matthew B., A. Michael Huberman, and Johnny Saldaña. 2014. *Qualitative Data Analysis: A Methods Sourcebook (3rd Edition)*.
- Misener, Katie, Alanna Harman, and Alison Doherty. 2013. “Understanding the Local Sports Council as a Mechanism for Community Sport Development.” *Managing Leisure* 18(4):300–315. doi: 10.1080/13606719.2013.809185.
- Moleong, Lexy J. 2017. “Metodologi Penelitian Kualitatif (Edisi Revisi).” *PT. Remaja Rosda Karya* 103.
- Mulyana, Deddy. 2003. *Metodologi Penelitian Kualitatif (Paradigma Baru Ilmu Komunikasi Dan Ilmu Sosial Lainnya)*. Remaja Rosdakarya.
- Nurdin, Ismail, and Sri Hartati. 2019. *Metodologi Penelitian Sosial*.
- Pamungkas, Wisnu Wage. 2022. “Menpora Tetapkan Jawa Barat Sebagai Sentra Pembinaan Atlet.” *Bandung Bisnis*. Retrieved March 7, 2022 (<https://bandung.bisnis.com/read/20220306/549/1507298/menpora-tetapkan-jawa-barat-sebagai-sentra-pembinaan-atlet>).
- Patton, Michael Quinn. 2002. *Qualitative Research and Evaluation Methods (3rd Ed.)*. Vol. 3.

- PBB. 2005. "UN Inter-Agency Task Force on Sport for Development and Peace, 'Sport as a Tool for Development and Peace: Towards Achieving the United Nations Millennium Development Goals.'" *PBB*. Retrieved ([http://www.un.org/sport2005/resources/task\\_force.pdf](http://www.un.org/sport2005/resources/task_force.pdf)).
- Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat. 2016. "PERGUB\_NO\_63\_TAHUN\_2016 Tentang Tugas Pokok, Fungsi Dispora Jabar."
- Pemerintah Daerah Provinsi Jawa Barat. 2019. "Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (RPJMD) Provinsi Jawa Barat 2018-2023." VI-31.
- Pemerintah, konsep tual. 2003. "DHendianto-BiroHukum BPK-RI/5/26/2008 1." *Undang-Undang No 13 Tahun 2003* (1):1-40.
- Pemerintah, konsep tual. 2008. *Pp No 8 Tahun 2008*.
- Pemerintah Republik Indonesia. 2007a. "PP 17 Tahun 2007 Tentang Penyelenggaraan Kejuaraan."
- Pemerintah Republik Indonesia. 2007b. "PP 18 Tahun 2017 Tentang Pendanaan Olahraga." *Pemerintahan Indonesia* 12y(235):245.
- Pemerintahan. 1999. "Undang-Undang Nomor 22 Tahun 1999 Tentang Pemerintahan Daerah." *Pemerintahan Indonesia* 13(1):104-16.
- Pemprov. Jawa Barat. 2018. "Buku I Rpjmd Provinsi Jabar 2018-2023." *Pemprov. Jawa Barat*.
- Peraturan Menteri Dalam Negeri. 2020. "Peraturan Menteri Dalam Negeri Republik Indonesia Nomor 77 Tahun 2020 Tentang Pedoman Teknis Pengelolaan Keuangan Daerah." *Permendagri No 77 Tahun 2020* 1-445.
- Prof. Rozaini Nasution, SKM. 2003. "Teknik Sampling." *Fakultas Kesehatan Masyarakat Universitas Sumatra Utara*.
- Rahardjo, Mudjia. 2017. *STUDI KASUS DALAM PENELITIAN KUALITATIF: KONSEP DAN PROSEDURNYA*. Vol. 110265.
- Roller, Margaret R., and Paul J. Lavrakas. 2015. *Applied Qualitative Research Design*. New York: The Guilford Press.
- Salaff, Janet. 2000. "Book Review: Basics of Qualitative Research: Techniques and Procedures for Developing Grounded Theory." *Field Methods* 12(3).

doi: 10.1177/1525822x0001200307.

- Schreiner, Laura, Jochen Mayer, and Valerie Kastrup. 2020. "National ' Sport for Development and Peace ' - Programmes in Light of UN Recommendations and National Sports Organisations ' Endeavours . A Document Analysis of the Role of ' Sports ' in Germany ' s Development Policy." *European Journal for Sport and Society* 0(0):1–21. doi: 10.1080/16138171.2020.1823691.
- Setneg. 2007. "Undang-Undang No 17 Tahun 2007 Tentang RENCANA PEMBANGUNAN JANGKA PANJANG NASIONAL TAHUN 2005 – 2025." *Undang Undang* 12y(235):245.
- Silvia Ningsih, Afridian Wirahadi, and Amy Fontanella. 2018. "Analisis Penerapan Anggaran Berbasis Kinerja Dengan Konsep Money Follow Program Dalam Perencanaan Dan Penganggaran Kota Padang." *Akuntansi Dan Manajemen* 13(1):1–16. doi: 10.30630/jam.v13i1.28.
- Simatupang, Pantjar. 2017. *Analisis Kebijakan: Konsep Dasar Dan Prosedur Pelaksanaan*. Vol. 1.
- Siregar, Rika Widiastuti, Tambang Bawah Tanah, Irwan Munandar, and Tambang Bawah Tanah. 2017. "PENGENALAN LOGIC MODEL." (017).
- Skinner, J. 2014. *Research Methods for Sport Management (1st Ed.)*. Routledge.
- SPLISS. 2022. "DESCRIPTION 9 PILLARS." Retrieved April 20, 2022 (<https://spliss.research.vub.be/en/about-us>).
- Stake, Robert E. 1994. "Case Studies." Pp. 236–47 in *Handbook of qualitative research*. Thousand Oaks, CA, US: Sage Publications, Inc.
- Stufflebeam, L. 2007. "Evaluation Theory, Models, and Applications, by Daniel L. Stufflebeam and Anthony J. Shinkfield. San Francisco: Jossey-Bass, 2007. 768 Pp. \$70.00." *American Journal of Evaluation* 28(4):573–76.
- Sudjana, Nana. 2008. *Dasar-Dasar Proses Belajar Mengajar*. Sinar Baru Algensindo.
- Sugiyono. 2012. "Metode Penelitian Pendidikan (Pendekatan Kuantitatif Dan R & D) Alfabeta. Bandung." *Metode Penelitian Bisnis*.
- TEMPO. 2019. "Jawa Barat Juara Umum Popnas Tiga Kali Berturut-Turut." *Tempo.Co*. Retrieved (<https://nasional.tempo.co/read/1276371/jawa-barat>-

juara-umum-popnas-tiga-kali-berturut-turut/full&view=ok).

Tinaz, Cem, Douglas Michele Turco, and Paul Salisbury. 2014. "Sport Policy in Turkey." *International Journal of Sport Policy and Politics* 6(3):533–45. doi: 10.1080/19406940.2014.893247.

Undang-Undang Nomor 23 Tahun. 2014. "Pemerintah Daerah." *Undang-Undang Republik Indonesia* 460.

UU No.25. 2004. "UU No. 25 Tahun 2004 Tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional." *Peraturan.Bpk.Go.Id* 1–32.

UU No 3 Tahun 2005. 2005. "Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2005 Tentang Sistem Keolahragaan Nasional Dengan." *Presiden RI* (1):1–53.

Waardenburg, Maikel, and Maarten van Bottenburg. 2013. "Sport Policy in the Netherlands." *International Journal of Sport Policy* 5(3):465–75. doi: 10.1080/19406940.2013.796566.

WHO, World Health Organization. 2018. *Global Action Plan on Physical Activity 2018-2030*.

Zheng, Jinming, Patrick Wing Chung Lau, Shushu Chen, Geoff Dickson, Veerle De Bosscher, and Qi Peng. 2019. "Interorganisational Conflict between National and Provincial Sport Organisations within China's Elite Sport System: Perspectives from National Organisations." *Sport Management Review* 22(5):667–81. doi: 10.1016/j.smr.2018.10.002.