

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN.....	I
PERNYATAAN.....	ii
ABSTRACT.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
<b>BAB I</b> <b>PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	1
1.2 Identifikasi Masalah .....	5
1.3 Rumusan Masalah .....	6
1.4 Tujuan Penelitian .....	7
1.5 Kegunaan Penelitian .....	7
<b>BAB II</b> <b>KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA PEMIKIRAN DAN HIPOTESIS.....</b>	<b>8</b>
2.1 Konsep Dasar Gaya Kepemimpinan.....	8
2.1.1 Kepemimpinan.....	8
2.1.2 Gaya Kepemimpinan .....	20
2.1.3 Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap produktivitas pegawai.....	30

2.2 Budaya Organisasi .....	32
2.2.1 Karakteristik Budaya Organisasi.....	34
2.2.2 Jenis Budaya Organisasi.....	37
2.2.3 Fungsi Budaya Organisasi .....	41
2.2.4 Pembentukan Budaya Organisasi.....	45
2.2.5 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Pegawai...	47
2.3 Produktivitas .....	49
2.3.1 Faktor-faktor yang mempengaruhi produktivitas.....	53
2.3.2 Indikator-indikator Produktivitas.....	61
2.4 Kerangka Pemikiran .....	62
2.5 Hipotesis .....	70
<b>BAB III OBJEK DAN METODE PENELITIAN.....</b>	<b>71</b>
3.1 Objek Penelitian .....	71
3.2 Metode Penelitian .....	71
3.3 Operasionalisasi Variabel .....	74
3.4 Jenis dan Sumber Data .....	77
3.5 Populasi, Sampel dan Teknik Penarikan Sampel .....	78
3.5.1 Populasi .....	78
3.5.2 Sampel .....	79
3.5.3 Teknik Penarikan Sampel .....	82
3.6 Teknik Pengumpulan Data .....	83
3.7 Teknik Analisis Data .....	84
3.8 Uji Validitas & Reliabilitas.....	95

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	104
4.1	Hasil Penelitian .....	104
4.1.1	Profil Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	104
4.1.2	Karakteristik Responden.....	112
4.1.3	Gambaran Gaya Kepemimpinan di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	116
4.1.3.1	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Tugas.....	117
4.1.3.2	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Hubungan.....	118
4.1.4	Gambaran Budaya Organisasi di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat .....	119
4.1.4.1	Tanggapan Responden Terhadap Inovasi & Pengambilan Resiko.....	120
4.1.4.2	Tanggapan Responden Terhadap Perhatian kepada kerincian.....	120
4.1.4.3	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Hasil.....	121
4.1.4.4	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Orang.....	122
4.1.4.5	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Tim.....	123
4.1.4.6	Tanggapan Responden Terhadap Agresivitas.....	123
4.1.4.7	Tanggapan Responden Terhadap Stabilitas .....	124
4.1.5	Gambaran Produktivitas Kerja Pegawai di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat .....	125
4.1.5.1	Tanggapan Responden Terhadap Output Kerja Pegawai..	126
4.1.5.2	Tanggapan Responden Terhadap Input Kerja Pegawai....	127
4.1.5.3	Tanggapan Responden Terhadap menjalankan pekerjaan	128

	tidak sekedar memenuhi kualifikasi pekerjaan.....	
	4.1.5.4 Tanggapan Responden Terhadap memiliki orientasi kerja positif/gagasan baru.....	128
	4.1.5.5 Tanggapan Responden Terhadap Bersikap Dewasa.....	129
	4.1.6 Hasil Pengujian Hipotesis.....	130
	4.1.6.1 Hasil Analisis Korelasi & Regresi Ganda $X_1$ dan $X_2$ dengan Y melalui bantuan program SPSS.....	130
	4.1.6.2 Pengujian Hipotesis Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas Kerja pegawai.....	132
	4.1.6.3 Pengujian Hipotesis Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Kerja Pagawai.....	134
	4.2 Pembahasan .....	139
	4.2.1 Gambaran Gaya Kepemimpinan di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	139
	4.2.2 Gambaran Budaya Organisasi di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	145
	4.2.3 Gambaran Produktivitas Kerja Pagawai di Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	159
	4.2.4 Pengaruh Gaya Kepemimpinan Terhadap Produktivitas pegawai.	171
	4.2.5 Pengaruh Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Pagawai....	173
<b>BAB V</b>	<b>KESIMPULAN DAN REKOEMNDASI.....</b>	<b>178</b>
	5.1 Kesimpulan.....	178
	5.2 Rekomendasi.....	180

DAFTAR PUSTAKA.....	181
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	185

## DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul Tabel	Hal
3.1	Operasionalisasi Variabel.....	74
3.2	Jumlah Pegawai Dinas Olah Raga & Pemuda Provinsi Jawa Barat.....	78
3.3	Daftar Penyebaran Anggota Sampel.....	83
3.4	Tabel Interpretasi Skor.....	86
3.5	Kriteria Penafsiran Hasil Perhitungan Responden.....	87
3.6	Interpretasi Alternatif Jawaban.....	87
3.7	Klasifikasi Koefisien Kolerasi.....	93
3.8	Pedoman untuk memberikan interpretasi koefisien determinasi.....	95
3.9	Interpretasi Nilai $r$ .....	96
3.10	Hasil Uji Validitas Angket Gaya Kepemimpinan.....	98
3.11	Hasil Uji Validitas Angket Budaya Organisasi.....	99
3.12	Hasil Uji Validitas Angket Produktivitas Kerja Pegawai.....	100
3.13	Hasil Uji Reliabilitas Angket Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Produktivitas Kerja Pegawai.....	103

## DAFTAR TABEL

No Tabel	Judul Tabel	Hal
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	112
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Usia.....	113
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	114
4.4	Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja.....	115
4.5	Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan.....	116
4.6	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Tugas.....	117
4.7	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Hubungan .....	118
4.8	Tanggapan Responden Terhadap Budaya Organisasi.....	119
4.9	Tanggapan Responden Terhadap Inovasi & Pengambilan Resiko.....	120
4.10	Tanggapan Responden Terhadap Perhatian Kepada Kerincian.....	121
4.11	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Hasil .....	121
4.12	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Orang.....	122
4.13	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Tim.....	123
4.14	Tanggapan Responden Terhadap Agresivitas.....	124
4.15	Tanggapan Pegawai Terhadap Stabilitas.....	124
4.16	Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai.....	125
4.17	Tanggapan Responden Terhadap Output Kerja Pegawai.....	126
4.18	Tanggapan Responden Terhadap Input Kerja Pegawai.....	127
4.19	Tanggapan Responden Terhadap Menjalankan pekerjaan tidak tidak sekedar memenuhi kualifikasi pekerjaan.....	128
4.20	Tanggapan Responden Terhadap memiliki orientasi kerja positif/gagasan baru.....	129
4.21	Tanggapan Responden Terhadap Bersikap Dewasa.....	129
4.22	Hasil Analisis Korelasi $X_1$ dan $X_2$ Terhadap $Y$ .....	130
4.23	Hasil Analisis Regresi $X_1$ dan $X_2$ Terhadap $Y$ .....	130

4.24	Hasil Ringkasa Anava untuk Uji Signifikasi .....	131
4.25	Hasil Analisis Regresi Ganda $X_1$ dan $X_2$ Terhadap Y.....	131

## DAFTAR GAMBAR

No Gambar	Judul Gambar	Hal
2.1	Pembentukan Budaya Organisasi.....	45
2.2	Faktor-faktor yang mempengaruhi Produktivitas Kerja Pegawai .....	57
2.3	Kerangka Pemikiran Pengaruh Gaya Kepemimpinan & Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Pegawai.....	68
2.4	Paradigma Pengaruh Gaya Kepemimpinan & Budaya Organisasi Terhadap Produktivitas Pegawai.....	69
3.1	Hubungan variabel $X_1$ , $X_2$ dan Y.....	88
4.1	Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	113
4.2	Karakteristik Responden Berdasarkan Umum.....	113
4.3	Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir.....	114
4.4	Karakteristik Responden berdasarkan masa kerja.....	116
4.5	Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan.....	140
4.6	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Tugas.....	141
4.7	Tanggapan Responden Terhadap Perilaku Hubungan .....	143
4.8	Tanggapan Responden Terhadap Budaya Organisasi.....	146
4.9	Tanggapan Responden Terhadap Inovasi & Pengambilan Resiko.....	148
4.10	Tanggapan Responden Terhadap Perhatian Kepada Kerincian.....	150
4.11	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Hasil .....	152
4.12	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Orang.....	153
4.13	Tanggapan Responden Terhadap Orientasi Tim.....	155
4.14	Tanggapan Responden Terhadap Agresivitas.....	157
4.15	Tanggapan Pegawai Terhadap Stabilitas.....	158
4.16	Tanggapan Responden Terhadap Produktivitas Kerja Pegawai.....	160

4.17	Tanggapan Responden Terhadap Output Kerja Pegawai.....	162
4.18	Tanggapan Responden Terhadap Input Kerja Pegawai.....	164
4.19	Tanggapan Responden Terhadap Menjalankan pekerjaan tidak tidak sekedar memenuhi kualifikasi pekerjaan.....	166
4.20	Tanggapan Responden Terhadap memiliki orientasi kerja positif/gagasan baru.....	168
4.21	Tanggapan Responden Terhadap Bersikap Dewasa.....	169

#### DAFTAR LAMPIRAN

No Lampiran	Judul Lampiran	Hal
1	Surat Angket Penelitian.....	189
2	Angket/Kuesioner Penelitian.....	192
3	Validitas & Realibilitas.....	197
4	Riwayat Hidup.....	200
5	Karakteristik Responden.....	201
6	Tanggapan Responden Terhadap Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Produktivitas Pegawai.....	204
7	Hasil Pengolahan Data SPSS Terhadap Validitas, Reliabilitas, Karakteristik Responden, Gaya Kepemimpinan, Budaya Organisasi dan Produktivitas Pegawai.....	219
8	Hasil Pengolahan Data SPSS Analisis Regresi Berganda.....	249
9	Nilai-nilai r Product Moment.....	255
10	Daftar Nilat t tabel.....	256